



HORIZON 2020

LE PROGRAMME DE RECHERCHE ET
D'INNOVATION DE L'UNION EUROPÉENNE

L'Instrument Financier pour les PME : Nouveautés 2018 & Bonnes Pratiques

Webinaire du 20 décembre 2017



HORIZON 2020

LE PROGRAMME DE RECHERCHE ET
D'INNOVATION DE L'UNION EUROPÉENNE

Point de Contact National PME :

- Pascal Formisyn (Mines St-Etienne & Institut Carnot M.I.N.E.S)
- Jérôme Billé (Association des Structures de Recherche sous Contrat)

Le réseau

Point de Contact National PME

bpifrance

COORDONNATEUR PRINCIPAL



MESR



MEIN



ANRT



ASRC



Instituts
Carnot



Institut
Mines-
Télécom



Pôle de
Compétitivité

[courriel: pcn-pme@recherche.gouv.fr](mailto:pcn-pme@recherche.gouv.fr)

[Site Web : http://www.horizon2020.gouv.fr/pme](http://www.horizon2020.gouv.fr/pme)

[Lien : http://www.linkedin.com/groups?home=&gid=7410574&trk=anet_ug_hm](http://www.linkedin.com/groups?home=&gid=7410574&trk=anet_ug_hm)



Sommaire

1. Contexte du programme H2020
2. Les dispositifs en faveur des PME
3. Concepts et Design
4. L'instrument financier PME
5. Budget et financements des lignes thématiques : les nouveautés 2018-2020
6. Quelques chiffres
7. Evaluation
8. Coaching et soutien de la part des EEN
9. Accompagnement & contacts pratiques



Le programme HORIZON 2020 : H2020

3 PRIORITES

Pilier 1

**Excellence
Scientifique**

Pilier 2

**Primauté
Industrielle**

Pilier 3

**Défis
Sociétaux**

Diffusion de l'excellence et élargissement de la participation

Science pour et avec la société

Institut Européen d'innovation et Technologie (I.E.T)

Centre Commun de Recherche (Joint Research Center – J.R.C)

1



Excellence Scientifique

Conseil Européen de la recherche (E.R.C)

Actions Marie Skłodowska-Curie

Technologies Futures et émergentes (F.E.T)

Infrastructures de recherche



Primauté Industrielle

T.I.C

Technologies Clés génériques (K.E.T) :

- *Micro et nano - électronique*
- *Photonique*
- *Nanomatériaux*
- *Matériaux avancés*
- *Système de production*
- *Biotechnologie ind.*

Espace

Innovation dans les PME

Accès aux financements à risques



Défis Sociétaux

Santé, Bien-être et vieillissement

Santé alimentaire et bio-économie

Energies sûres, propres et efficaces

Transports intelligents, verts et intégrés

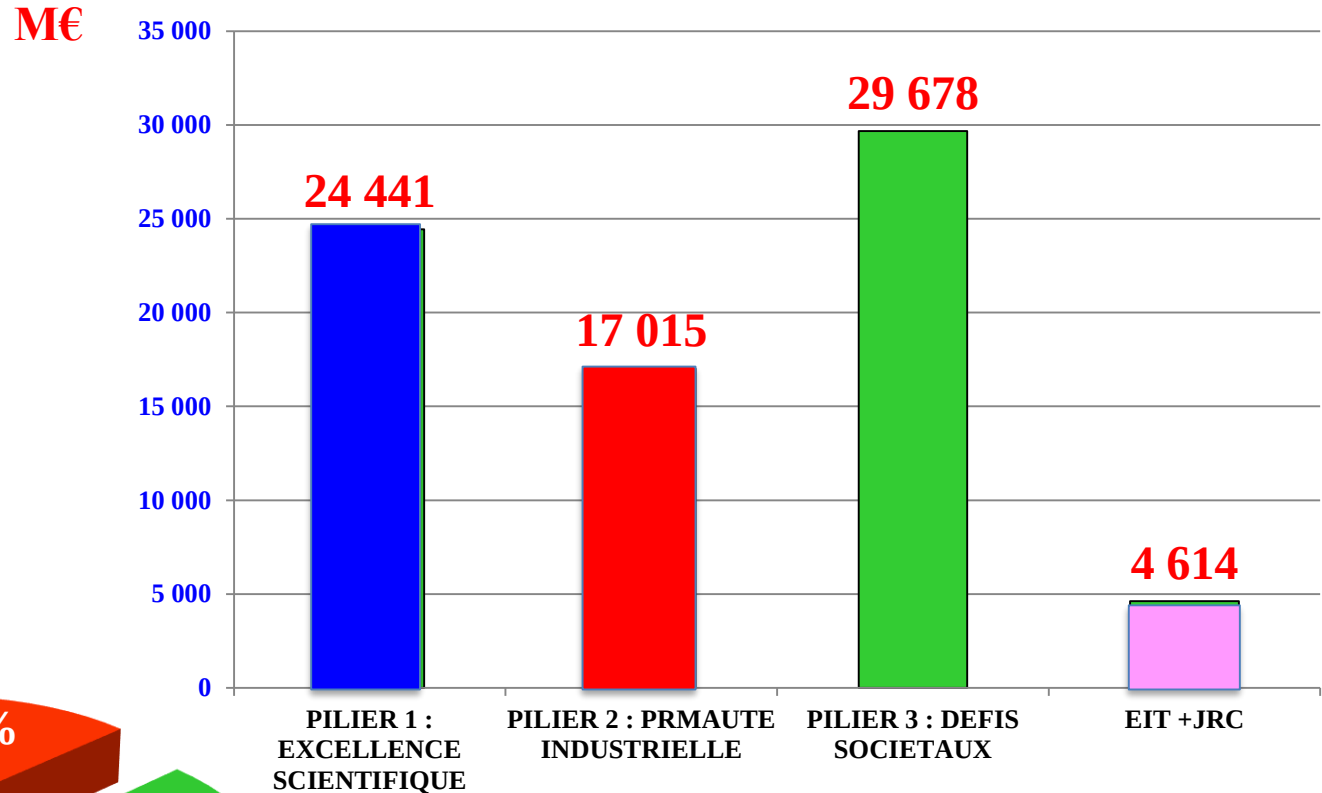
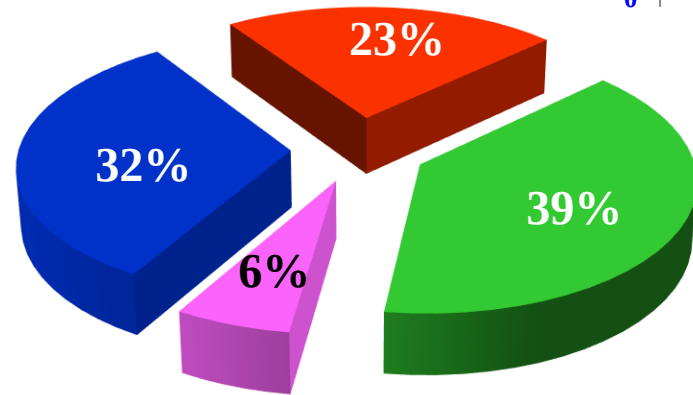
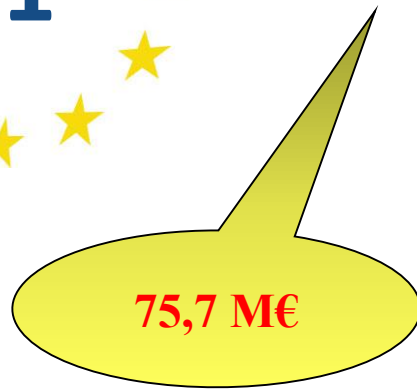
Climat, Environnement et matières premières

Sociétés inclusives et novatrices, et capables de réflexion

Sociétés sûres

1

Les budgets proposés dans HORIZON 2020

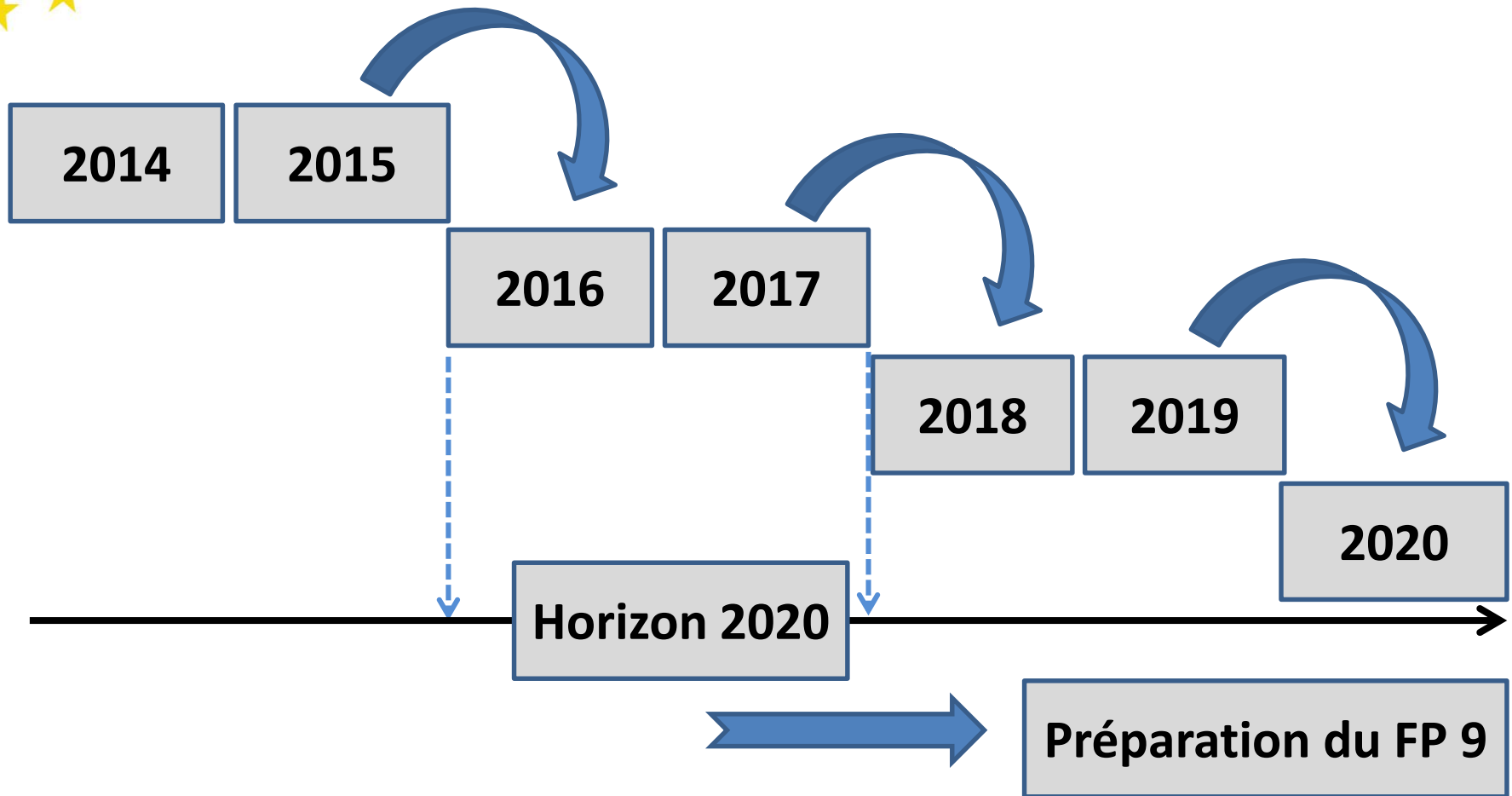


Objectif de la Commission dans H2020
→ Allouer 20% du budget aux PME



Les séquences des programmes de travail

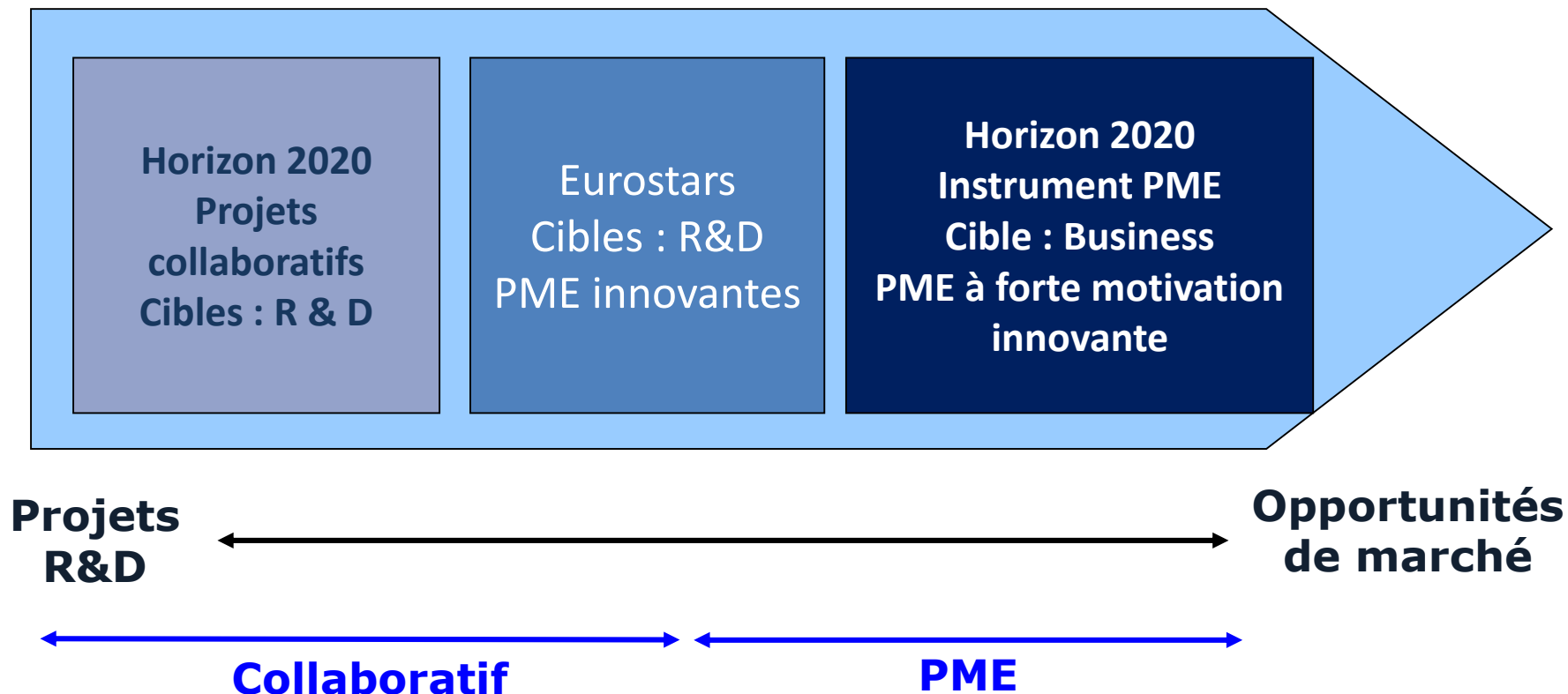
Horizon 2020 : 2014-2020





Les dispositifs en faveur des PME dans Horizon 2020

Les PME dans Horizon 2020



Les dispositifs en faveur des PME

2

Dédié PME

- // avec schémas FR: PSPC, FUI, ANR, PIA, AI, Concours
- Complémentarité possible avec le CIR et/ou le CII

Taux de Subvention
(+25% overheads)

Top-down



Projets collaboratifs

70% IA
100% RIA



JTI

Bottom-up



Instrument PME

70 %



Fast Track to
Innovation (FTI)

70 %



Eurostars

30 à 40 %

Recherche
fondamentale

Recherche
industrielle

Développement
expérimental

Mise sur le
marché

Croissance /
expansion

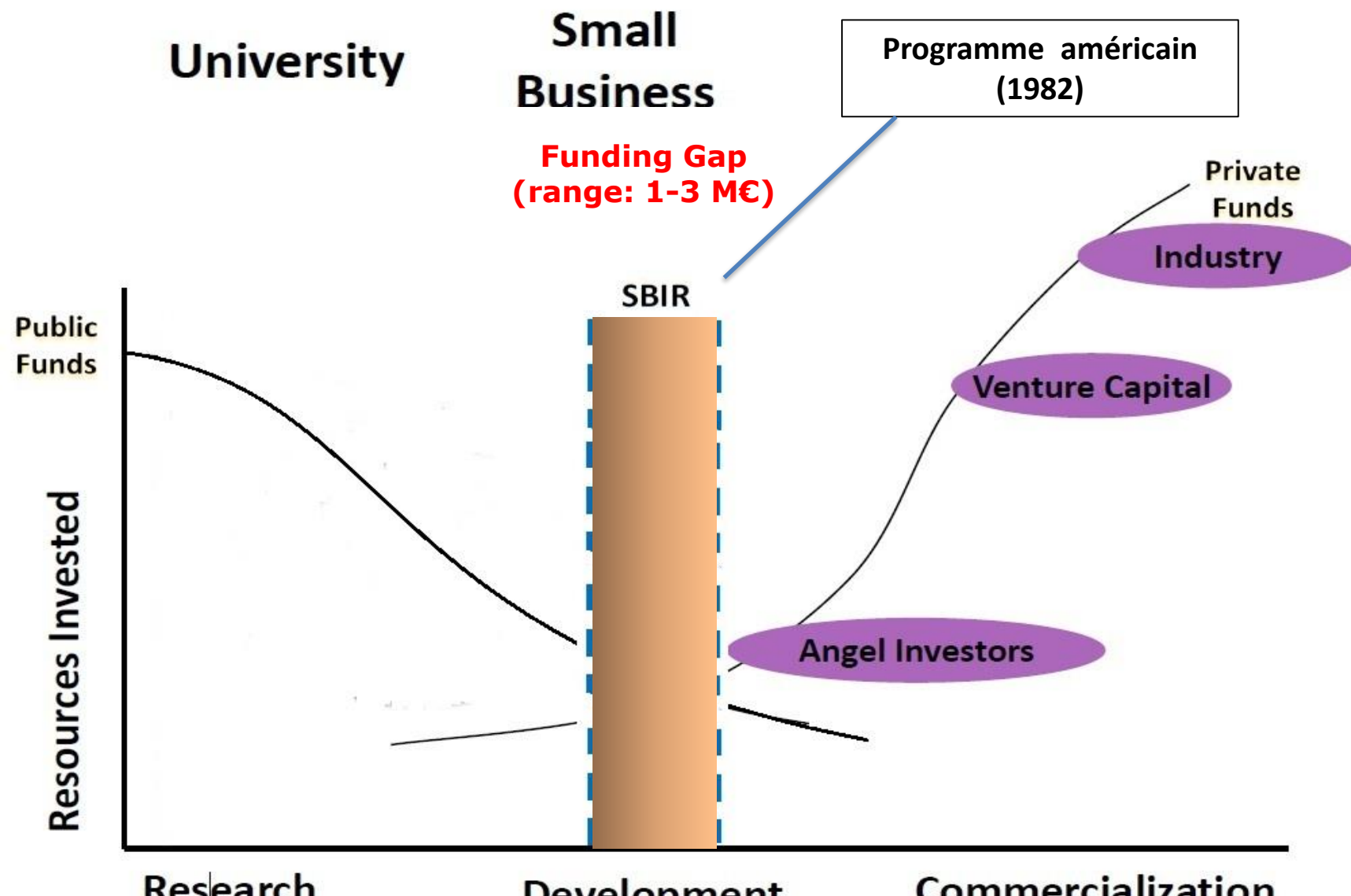
Modèle de coûts (sauf Eurostars):

Type d'organisation	Non commerciales - Académiques - (Actions R&I)	Commerciales - Entreprises - (Actions d'Innovation)
Taux de subvention des Coûts directs	100% quelle que soit l'activité	70% (proches du marché)
Taux de subvention des Coûts indirects	25%	25%



CONCEPTS & DESIGN

Le «Small Business Innovation and Research Program (SBIR)»

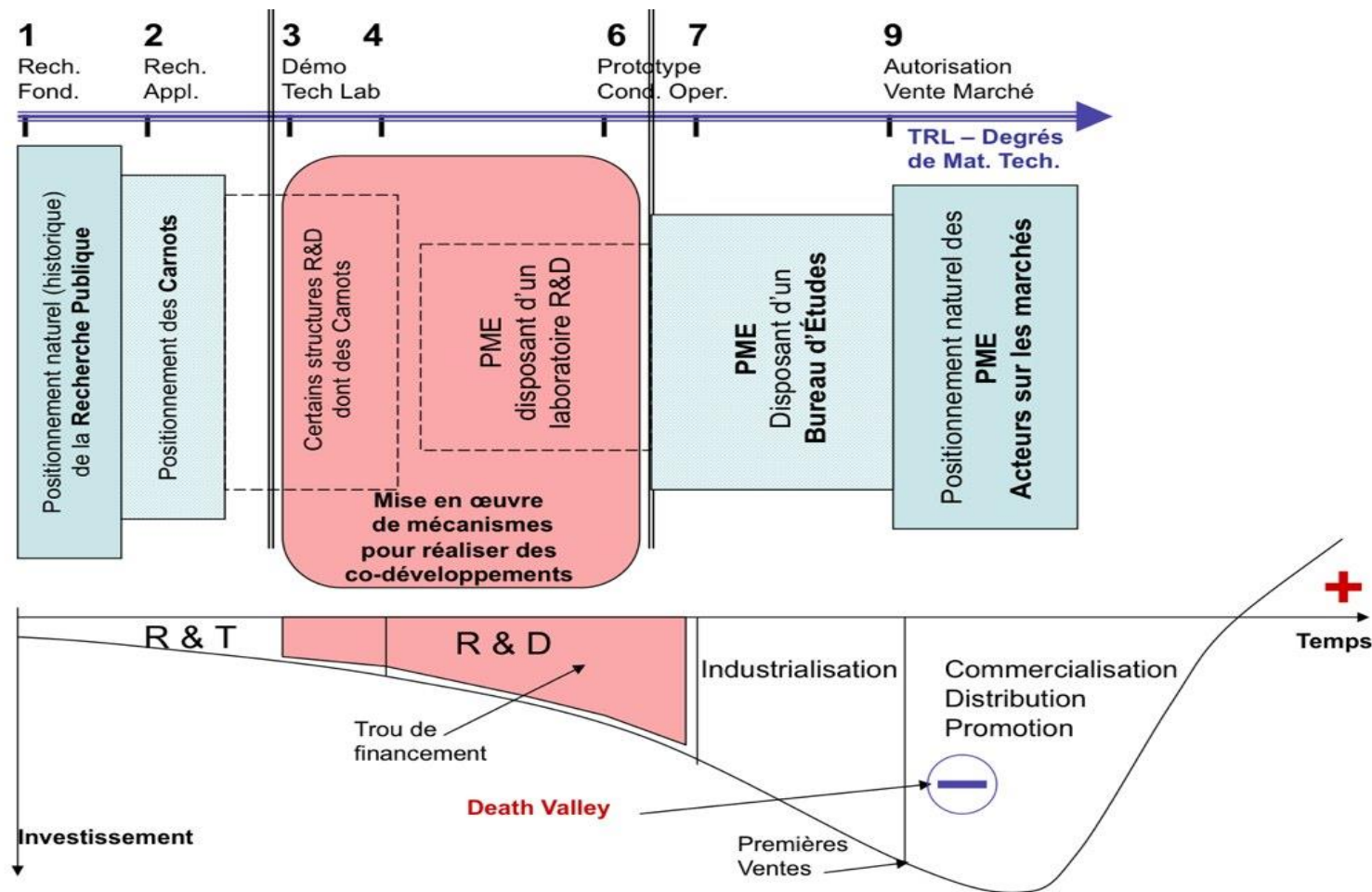


Les raisons objectives de **PARTICIPATION**



- Ouvert à toutes **PME innovantes** (EU-28 + pays associés H2020) démontrant leur ambition à croître et s'internationaliser;
- Soutien possible à **une seule entreprise**;
- De l'idée au marché à travers **trois phases successives de soutien**;
- **Pas d'obligation** pour les candidats de postuler à l'ensemble des trois phases;
- **Financement: 70%** (généralement)
- Idées matures avec une claire **dimension européenne**
- **Quatre "cut-offs" chaque année** pour toutes les phases

Echelle de « Maturité Technologique » d'un projet (échelle TRL)



Echelle de « Maturité Technologique » d'un projet : les niveaux de TRL



TRL 1 : Observation du principe de base

TRL 2 : Formulation du concept technologique

TRL 3 : Preuve expérimentale de conception

TRL 4 : Validation de la technologie en laboratoire

TRL 5 : Validation de la technologie en environnement réel

TRL 6 : Démonstration de la technologie en environnement réel

TRL 7 : Démonstration du système à l'échelle prototype en environ^t opérationnel

TRL 8 : Qualification du système complet

TRL 9 : Système réel démontré en environnement opérationnel



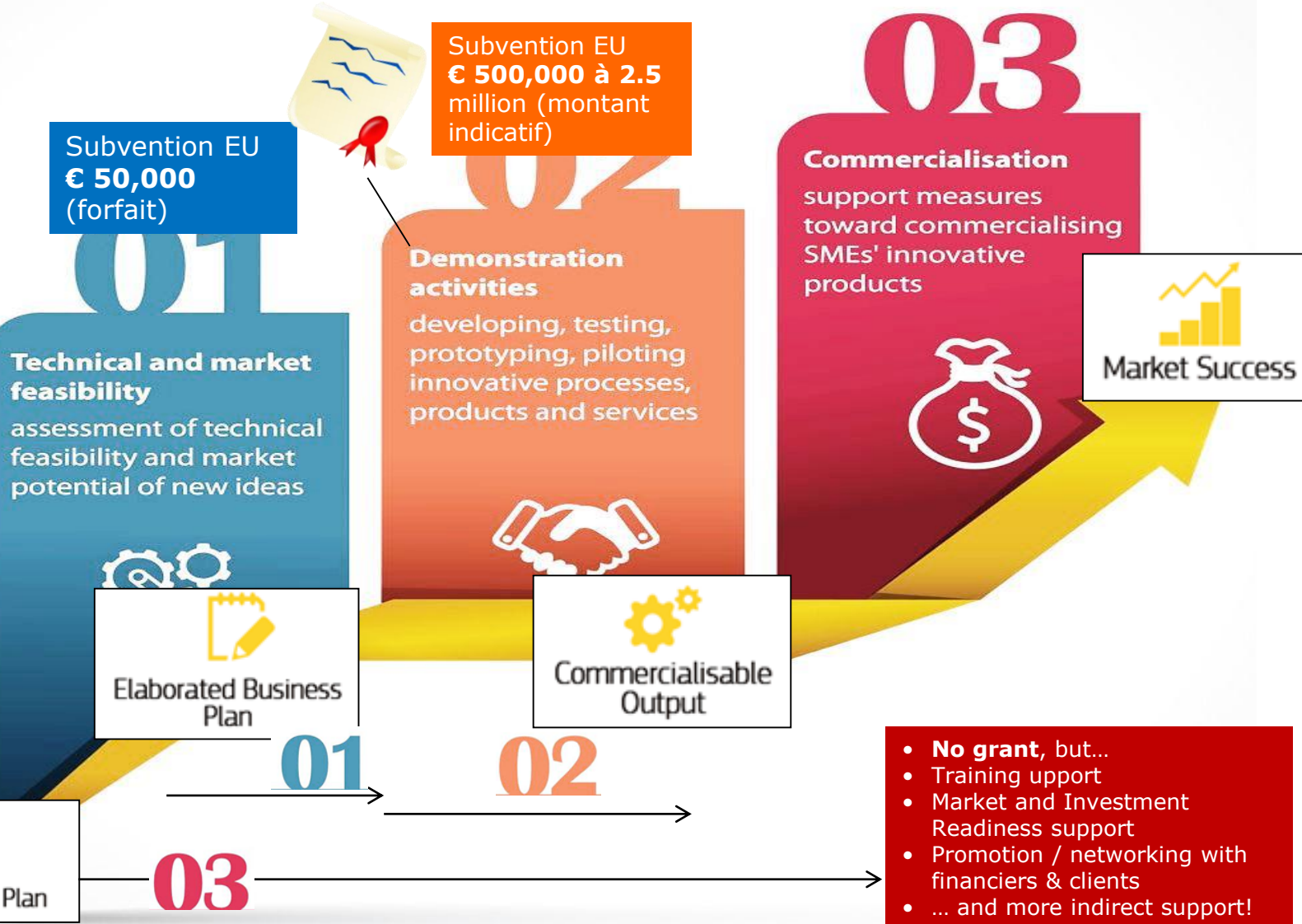
L'INSTRUMENT PME et les nouvelles modalités 2018 – 2020 de participation



QUELLE EST L'INNOVATION ? QUEL BUSINESS ?

4

Les phases de l'instrument PME



Phase 1

Phase 2

Phase 3

Concept &
Feasibility
Assessment
Idea to Concept



Idea > Business Plan

Demonstration
Market Replication
R&D
Concept to Market-Maturity



Elaborated Business
Plan



Commercialisable
Output

Commercialisation
*Market-Maturity to Market
Launch*



Market Success

Durée

6 mois

12 à 24 mois (et+)

-

**Financement
en subvention
(70%)**

50 k€ forfaitaire

0,5 M€ à 2,5 M€ (et+)

-

Coaching

3 jours

12 jours

-

Dossier

10 pages (hors annexes)

30 pages (hors annexes)

-

Tâches

Preuve du concept

- Etude viabilité technique et économique
- Régime PI
- Etude conception
- Dev application pilote
- Evaluation des risques, etc.

Démonstration du potentiel commercial

- Prototype
- Tests
- Pilotes
- Miniaturisation
- Scaling-up
- Développement, etc.

Commercialisation

- Label
- Formation relations investisseurs
- Accès à des financements prêts et equity EIB/EIF
- Relations avec réseaux marchés publics



L'instrument PME : modalités de participation

Les dates de cut-offs de 2018 à 2020

PHASE 1

2018	2019	2020
8 février	13 février	12 février
3 mai	7 mai	6 mai
5 septembre	5 septembre	2 septembre
7 novembre	6 novembre	4 novembre

PHASE 2

2018	2019	2020
10 janvier	9 janvier	8 janvier
14 mars	3 avril	18 mars
23 mai	5 juin	19 mai
10 octobre	9 octobre	7 octobre



Budget et Financement des lignes thématiques pour l'instrument PME : Les changements pour les WP 2018-2020



Budget et Financement des lignes thématiques pour l'instrument PME :

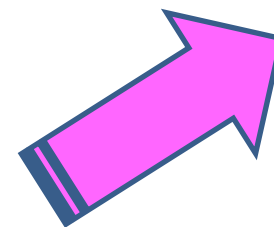
De 11 lignes thématiques à aucune...

- ☐ WP 2014-2015 : 11 puis 13 lignes thématiques (en 2015)
- ☐ WP 2016-2017 : 13 lignes thématiques
- ☐ WP 2018 -2019 : Totalement « bottom-up »
- ☐ WP 2020 : probablement identique



5

Rappels budgets



Pour la phase 1 :

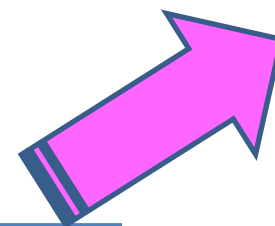
- 26 M€ en 2015
- 32 M€ en 2016
- Environ 45 M€ en 2017 (*à titre indicatif et correspondant à 10% du montant alloué à la phase 2*)

Pour la Phase 2 :

- 233,7 M€ en 2015
 - 297,35 M€ pour la phase 2 en 2016
 - environ 390 M€ pour la phase 2 en 2017
- (437,5 M€ au titre des cut-offs de l'année 2017)

5

Budgets indicatifs pour 2018-2020



Budget indicatif	2018	2019	2020
Budget global en M€	479,74	552,26	600,99
Phase 1	10%	10%	10%
Phase 2	87%	87%	87%
Phase 3	1%	1%	1%
Coaching /Mentoring	1%	1%	1%
Evaluation	1%	1%	1%



Nouveautés pour les années 2018/2020 : ce qui change

Les Grandes lignes

- Approche de sélection totalement “bottom-up”
- Refonte des formulaires de soumission
- Pool d'experts-évaluateurs
- **Entretiens individuels avec des candidats sélectionnés en phase 2**

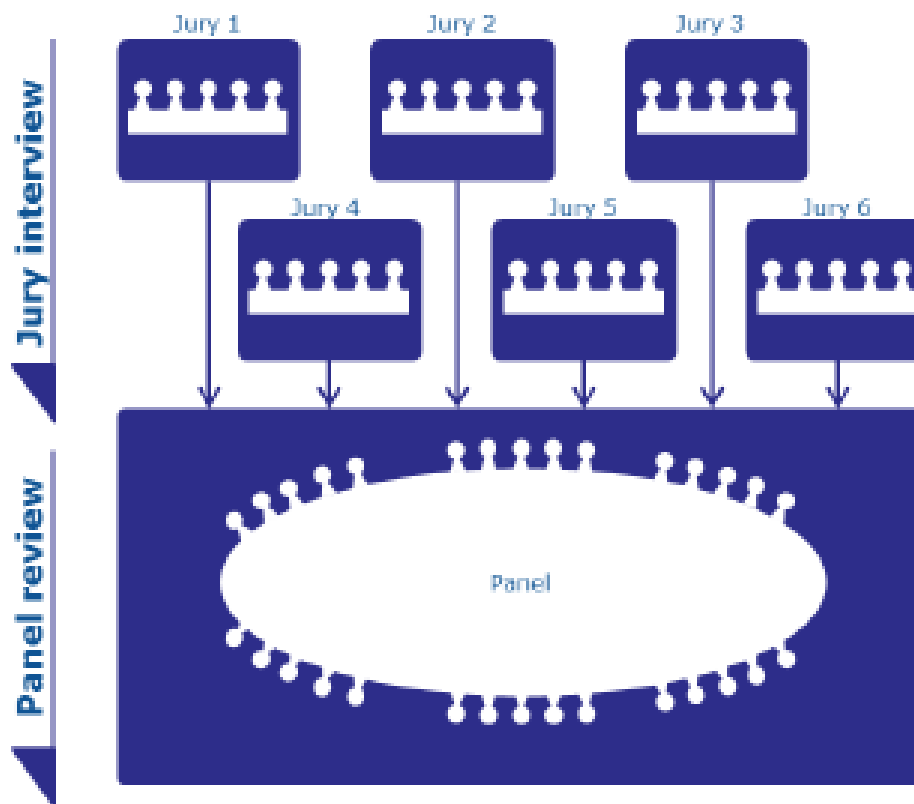
Plus en détail

- Suppression des lignes thématiques
- SoE de 13 pour les phases 2 (au lieu de 12 depuis 2014)
- **Pitches industriels (format imposé)**

5

Nouveautés pour les années 2018/2020

Les fameuses
« interviews »
= pitches industriels





Nouveautés pour les années 2018/2020

Dates des « interviews »

- ✓ Cut-off 1 : 12-16 Fev. 2018
- ✓ Cut-off 2 : 16-20 Avr. 2018
- ✓ Cut-off 3 : 25-29 Juin 2018
- ✓ Cut-off 4 : 12-16 Nov. 2018

Les « interviews »

- ✓ 10 mn de présentation accompagné d'un support de 10 pages maximum (pro-format fourni dans l'invitation)
- ✓ 20 mn de questions (6 jurys différents de 5 personnes)

Les résultats

- ✓ SCORE FINAL A → Financement
- ✓ SCORE FINAL B → Proposition rejetée (budget insuffisant)
- ✓ Environ 2 fois plus de propositions invitées que de budget disponible.

→ Nouveautés autour de 4 « focus areas »

- ❖ Building a Low-Carbon, Climate-resilient future : climate action in support of the Paris Agreement (LC) – 2,9 Mds €
- ❖ Connecting Economic and environmental gains – the Circular Economy (CE) – 0,8 Mds €
- ❖ Digitising and transforming industry and services (DT) – 1,6 Mds €
- ❖ Boosting the effectiveness of the Security Union (SU) – 1 Mds €

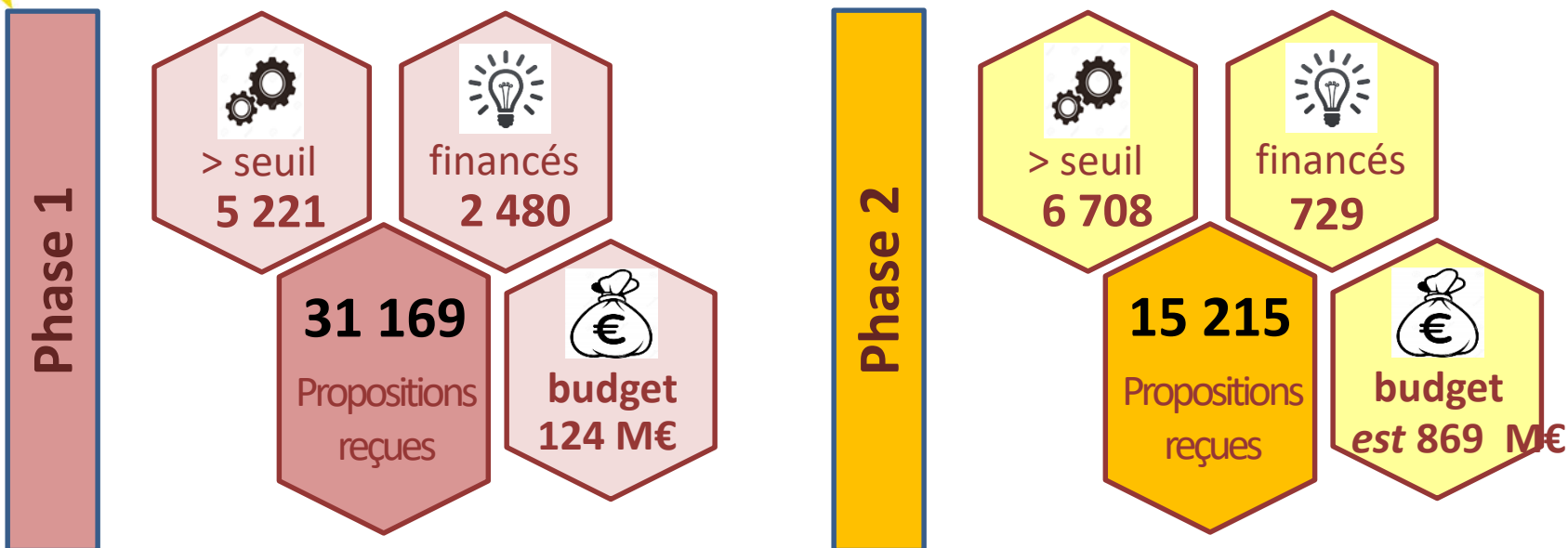


QUELQUES CHIFFRES

- **Bilan 2014 – 2017**

6

Données générales : Bilan 2014-2017



Bilan établi sur 29 cut-offs :
Soit 46 384 projets :

* 15 cut-offs phase 1
 * 67 % en phase 1

* 14 cut-offs phase 2
 * 33 % en phase 2

Taux de Seal of Excellence :
Taux final de réussite :

* 16,7 % en phase 1
 * 7,95% en phase 1

* 44 % en phase 2
 * 4,8 % en phase 2



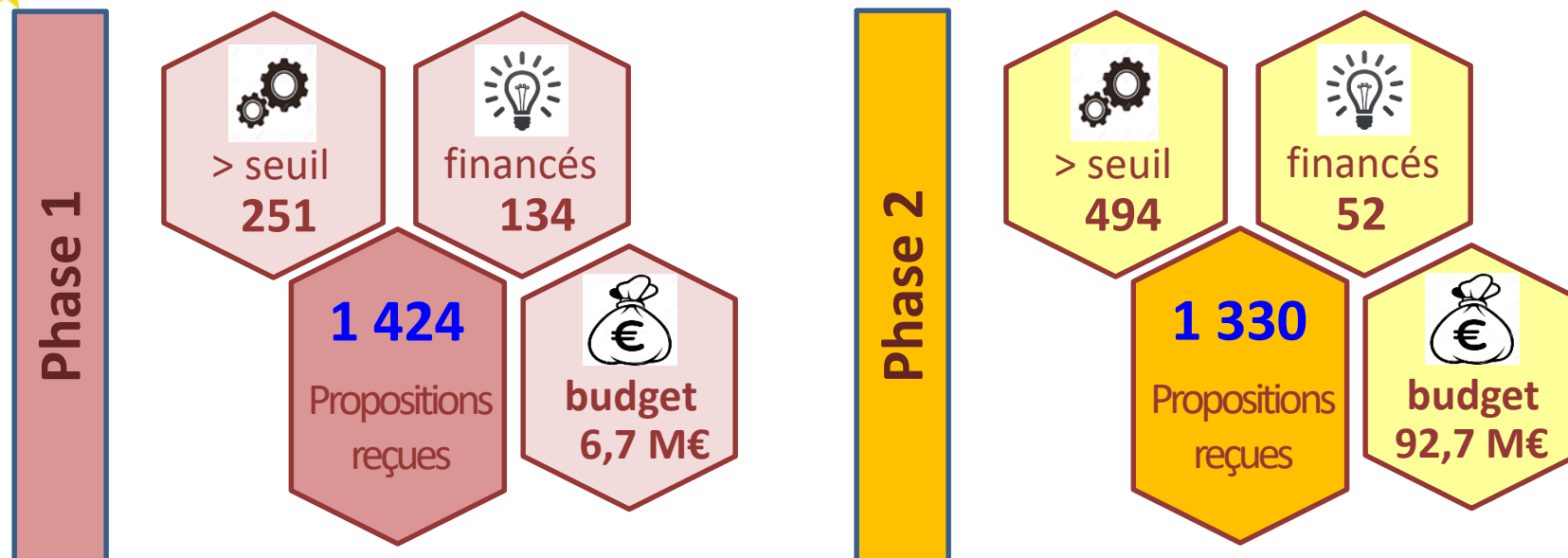
Données générales : Coté français en 2017

Phase 1 et Phase 2 2017	Propositions Françaises	Propositions Admissibles (SoE)	participations financées
PHASE 1	72+83+114+157	10+21+10+33	4+10+2+10
Sous-total Phase 1	426	74	26
PHASE 2	107+86+124+176	55+37+59+74	3+2+7+3
Sous-total Phase 2	493	225	15
Total pour 2017	919	299	41

Sur 28 calls	Propositions Françaises	Propositions Admissibles (SoE)	participations financées
PHASE 1 (2014-2015)	676	102	68
PHASE 1 (2016)	322	75	40
PHASE 1 (2017)	426	74	26
Sous-total Phase 1	1424	251	134
PHASE 2 (2014-2015)	536	149	23
PHASE 2 (2016)	301	120	14
PHASE 2 (2017)	493	225	15
Sous-total Phase 2	1330	494	52
Total pour la France	2 754	745	186

6

Données générales : Bilan Français 2014-2017



Soit 2754 projets soumis (sur 46 384 projets) : 5,9 % de participation

*** Phase 1 = 4,6%**

*** Phase 2 = 8,75 % (sur l'ensemble des dépôts)**

Taux de Seal of Excellence :

*** 17,6 % en phase 1**

*** 37,1 % en phase 2**

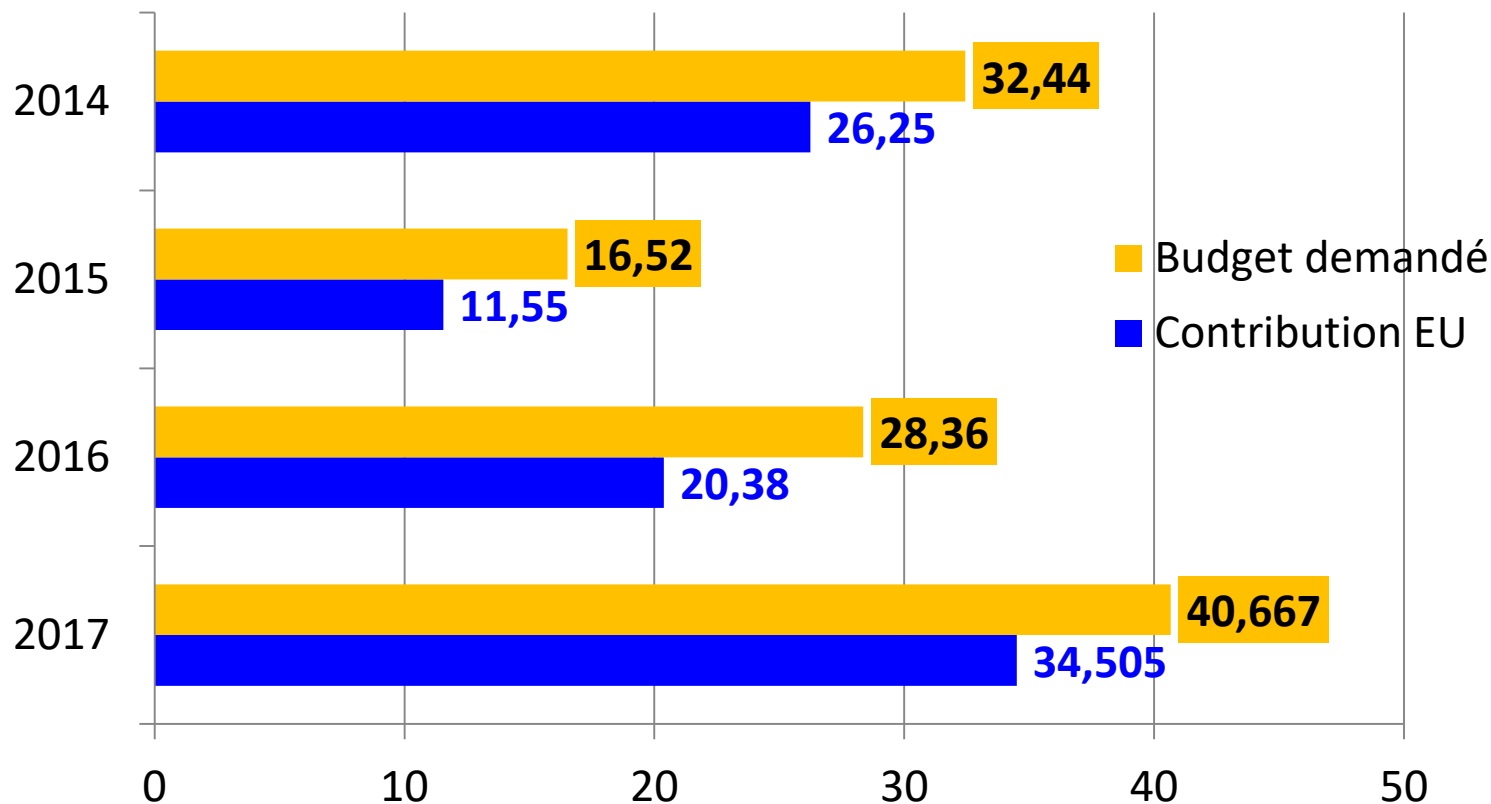
Taux final de réussite :

*** 9,4 % en phase 1**

*** 3,9% en phase 2**



Budgets obtenus par les propositions françaises en Phase 2





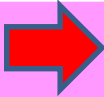
EVALUATION ...



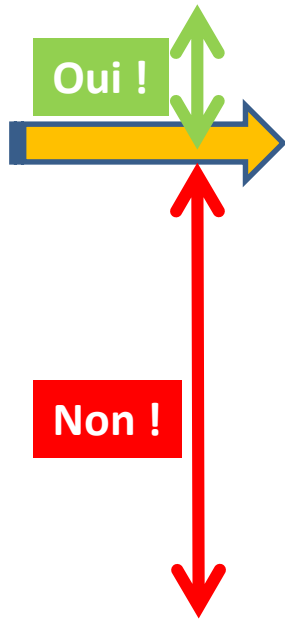
EVALUATION DES PROJETS DES PME

Un(e) Evaluator(ice) dispose de **1h30 à 2h** par dossier (Phase 1 – Phase 2)

Evaluation

Critères	Phase 1	Phase 2
Volume de la proposition	10 pages + sections 4 & 5	30 pages + sections 4 & 5
IMPACT (50% de pondération)	4/5	4/5
EXCELLENCE (25% de pondération)	4/5	4/5
Implémentation (25% de pondération)	4/5	4/5
 SEUIL ADMISSIBILITE	13/15	13/15

EVALUATION



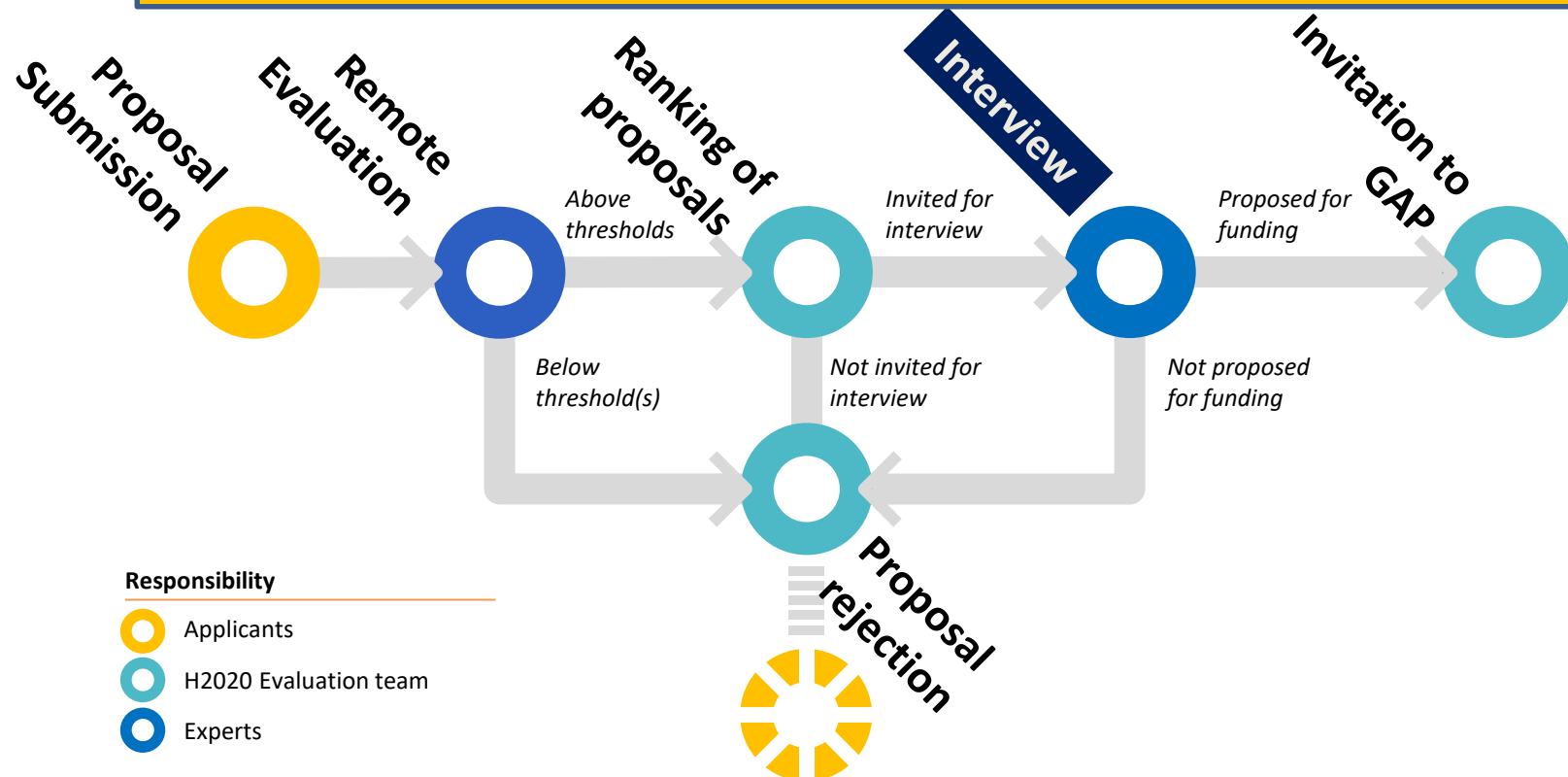
- Very good to excellent (4,5 – 5)
- Good to Very Good (3,5 – 4,49)
- Fair to good (2,5 – 3,49)
- Insufficient to Fair (1,5 – 2,49)
- Insufficient (0 – 1,49)



Processus d'évaluation

Phase 1

Phase 2





Le dossier = Business Plan

Evaluation basée sur votre dossier et entretien pour départager les meilleurs dossiers

Part B

Executive summary

1. Excellence (25 %)

2. Impact (50 %)

3. Implementation (25 %)

4. Company (or, if applicable: members of the consortium)

5. Ethics and security

Business plan qui doit atteindre au minimum :

- 13 sur 15 au global
- 4 sur 5 sur chaque critère

Pas de lien web ou video



Critère : IMPACT (50%)

- Modèle économique
- Marché : terrain de jeu européen / mondial, démonstration d'une demande réelle, taille du marché ciblé, des utilisateurs / clients, expression des besoins, analyse comparative avec l'existant, les concurrents, *stakeholders*, capacité à pénétrer ou créer un marché, potentiel de croissance, chaîne de valeur etc.
- Capacité à faire du *scale-up* de l'entreprise candidate, *track record*, partenariat
- Intégration du projet dans la stratégie de l'entreprise
- Capacité à comprendre les compétences et ressources à mobiliser
- PI (brevets, licences, droits d'auteur, marque, liberté d'exploitation, etc.) et aspects réglementaires et normatifs
- Fonds nécessaires et horizon temporel pour atteindre les objectifs (ROI, etc.)
- Structuration financière de l'entreprise aujourd'hui et demain
- Projections financières et emplois
- Dissémination (communication)



Critères EXCELLENCE, IMPLEMENTATION ...

Excellence (25 %)

- Projet d'innovation ambitieux, risqué et à haut potentiel
- Description de la maturité du développement et vision des étapes à mener jusqu'à la commercialisation
- Positionnement par rapport à l'Etat de l'art
- Vision des risques et des opportunités (et des solutions de repli)
- Cohérence entre moyens et ambitions réalistes

Qualité et efficacité de la mise en œuvre (25 %)

- Expérience technique et business de l'équipe, capacité à mener un projet de croissance
- Disponibilités des ressources et compétences pour mener à bien le projet
- Description claire de la mise en œuvre (wp, jalons, objectifs, livrables) et de son agenda
- Sous-traitance : *best value for money*

Justification complémentarité si consortium

Calcul de l'admissibilité

	Evaluators				Median	Weight	Weighted criteria
	1	2	3	4			
Impact	5	5	5	4.5	5 / 5	50	7.5 / 7.5
Excellence	5	3	4	4	4 / 5	25	3 / 3.75
Implement.	3	2	4	5	3.5 / 5	25	2.63 / 3.75
Threshold Criteria (≥ 4)					☒ < 4		$\Sigma = 13.13$
Threshold Weighted Sum (≥ 13)						☒ ≥ 13	
⇒ PROPOSAL NOT RANKED							



Les interviews



- Bruxelles
- Frais à la charge des candidats



- 12-16 février ; 16-20 avril ; 25-29 juin; 12-16 novembre



- Max 3 personnes
- Pas de *third party*



- Document de synthèse de 10 pages respectant le modèle fourni par la CE à adresser avant l'audition



Le support pour l'audition (10 min max)



Jury Interview

Six Juries composed of at least 5 high-level expert-evaluators

Panel Review

One Panel composed of the 30 expert-evaluators from the Interview Juries



Jury briefing

- Lead evaluator briefs the jury about the proposal and remote evaluation



Interview of Applicants

- 10' pitching
- 20' Q&As to clarify aspects of the proposal related to award criteria



Jury debriefing

- Discussion & deliberation
- Attribution of a preliminary mark – A or B* –

- Discussion & deliberation among all expert-evaluators
- Agreement on the list of projects proposed for funding

* (A) Proposed for funding – (B) Not proposed for funding



Les aides au montage

Appellation de l'aide Bpifrance	Destination de l'aide	Type d'aide	Contacts
Diagnostic Europe	Instrument PME H2020 Phase 1	Prise en charge partielle du coût de la prestation de conseil fixé à 5 000 € HT	Avec accompagnement expert / cabinet conseil diageurope.bpifrance.fr zena.elkurdi@bpifrance.fr sofia.santi@bpifrance.fr
Aide à la faisabilité Europe	Instrument PME H2020 Phase 2	Prise en charge à 50 % des dépenses liées à l'élaboration de votre dossier de candidature (plafond de 15 k€ en subvention)	
Aide au partenariat technologique Europe	Projet Collaboratif H2020, Eurostars, Eureka, etc.	Prise en charge à 50 % des dépenses liées à la préparation du partenariat (plafond de 50 k€ en subvention)	



Liens et contacts Utiles

Liens utiles

www.horizon2020.gouv.fr

<http://ec.europa.eu/research/participants/portal>

http://ec.europa.eu/easme/sme_en.htm

<https://www.eurostars-eureka.eu/>

Contacts utiles

- Réseau PCN PME

<http://www.horizon2020.gouv.fr/cid73956/le-point-contact-national-pme.html>

<https://www.linkedin.com/groups/7410574>

- Réseau EEN

<http://www.horizon2020.gouv.fr/cid101993/relais-regionaux-tous-les-contacts-pour-horizon-2020.html>



Recherche de compétences

EEN http://een.ec.europa.eu/tools/services/SearchCenter/Search/ProfileSimpleSearch	CORDIS - EC service https://ec.europa.eu/research/participants/portal/desktop/en/organisations/partner_search.html
NCPS CARE Climate action, Environment, Resource Efficiency and Raw Materials http://www.ncps-care.eu/	NMPTeAm3 Nanotechnologies, Advanced Materials, Biotechnology and Advanced Manufacturing and Processing - NMBP (Industrial leadership Programme) https://www.nmp-partnersearch.eu/
Ideal-ist Information and Communication Technologies - ICT (Industrial leadership Programme) http://www.ideal-ist.eu/partner-search/pssearch	Cosmos 2020 Space (Industrial leadership Programme) http://ncp-space.net/space-research/thematic-information/partner-search/
Fit4health2.0 'Health, Demographic Change and Wellbeing' (Societal Challenge 1) http://mm.fitforhealth.eu/	BioHorizon Food Security, Sustainable Agriculture and Forestry, Marine, Maritime and Inland Water Research and the Bioeconomy (Societal Challenge 2) http://www.ncp-biohorizon.net/profiles
C-Energy 2020 Secure, clean and efficient energy (Societal Challenge 3) http://www.partnersearch.c-energy2020.eu/	ETNA2020 Smart, Green and Integrated Transport (Societal Challenge 4) http://www.transport-ncps.net/index.php?option=com_k2&view=item&layout=item&id=400&Itemid=370
Net4Society Europe in a changing world - inclusive, innovative and reflective societies' (Societal Challenge 6) http://www.net4society.eu/public/pss.php	SiS.net2 Science with and for Society (SwafS) http://www.sisnetwork.eu/about/partner-search/

Le réseau

Point de Contact National PME

bpifrance

COORDONNATEUR PRINCIPAL



MESR



MEIN



ANRT



ASRC



Instituts
Carnot



Institut
Mines-
Télécom



Pôle de
Compétitivité

**Merci pour
votre attention!**

[courriel: pcn-pme@recherche.gouv.fr](mailto:pcn-pme@recherche.gouv.fr)

[Site Web : http://www.horizon2020.gouv.fr/pme](http://www.horizon2020.gouv.fr/pme)

[Lien : http://www.linkedin.com/groups?home=&gid=7410574&trk=anet_ug_hm](http://www.linkedin.com/groups?home=&gid=7410574&trk=anet_ug_hm)

**Merci pour
votre
attention**

Questions ...

thank you

obrigado
grazie
gracias
kitos
спасиби
tack
köszönöm
хвала
teşekkür ederim
danke
ačiū
Dank u
hvala vam
tak
pakka þér
σας ευχαριστώ
dziękuję
Tak
blagodarya
спасибо
trugarez
Paldies
Go raibh maith agaibh
धन्यवाद
謝謝
tānan teid
mulțumesc
Vi благодарам
аригагау
תודה
Dakujem
Tapadh leibh
falemmnderit
hvala
Дзякуй