

HORIZON 2020

LE PROGRAMME DE RECHERCHE ET
D'INNOVATION DE L'UNION EUROPÉENNE

EIC Accélérateur Pilote (Instrument PME) **Bilan 2018 et Evolution 2019-2020** **Webinaire du 28 mars 2019**



HORIZON 2020

LE PROGRAMME DE RECHERCHE ET
D'INNOVATION DE L'UNION EUROPÉENNE

Point de Contact National PME :

- Pascal Formisyn (Mines St-Etienne & Institut Carnot M.I.N.E.S)
 - Jérôme Billé (Association des SRC/France Innovation)



Le réseau

Point de Contact National PME

bpifrance COORDONNATEUR PRINCIPAL



MESRI



MEIN



ANRT



ASRC



Instituts
Carnot



Institut
Mines-
Télécom



Pôle de
Compétitivité

[courriel: pcn-pme@recherche.gouv.fr](mailto:pcn-pme@recherche.gouv.fr)

[Site Web : http://www.horizon2020.gouv.fr/pme](http://www.horizon2020.gouv.fr/pme)

[Lien : http://www.linkedin.com/groups?home=&gid=7410574&trk=anet_ug_hm](http://www.linkedin.com/groups?home=&gid=7410574&trk=anet_ug_hm)



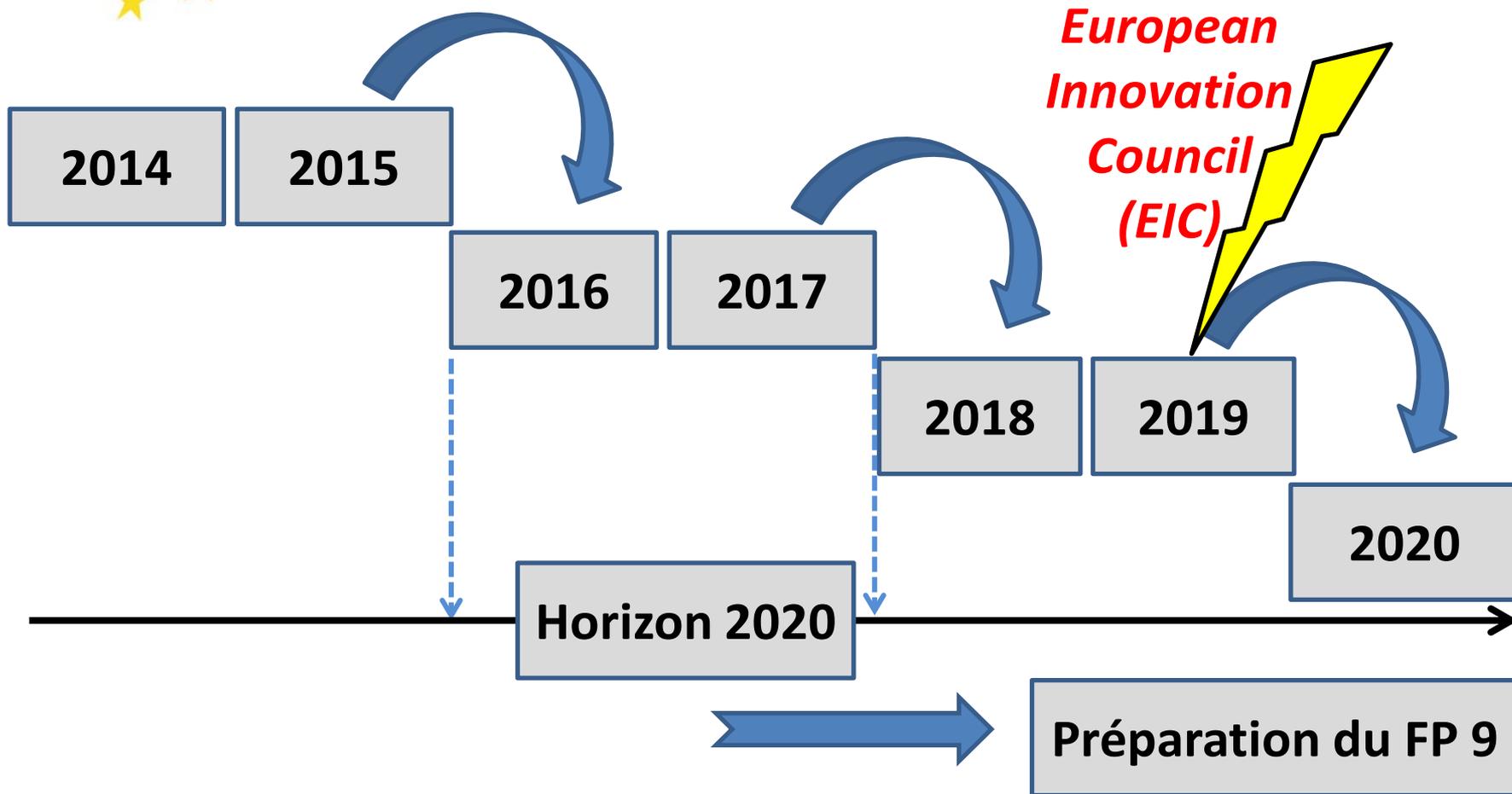
L'Instrument financier PME - P. Formisyn & J. Billé
PCN PME - Webinaire du 28 mars 2019



PME

Les séquences des programmes de travail

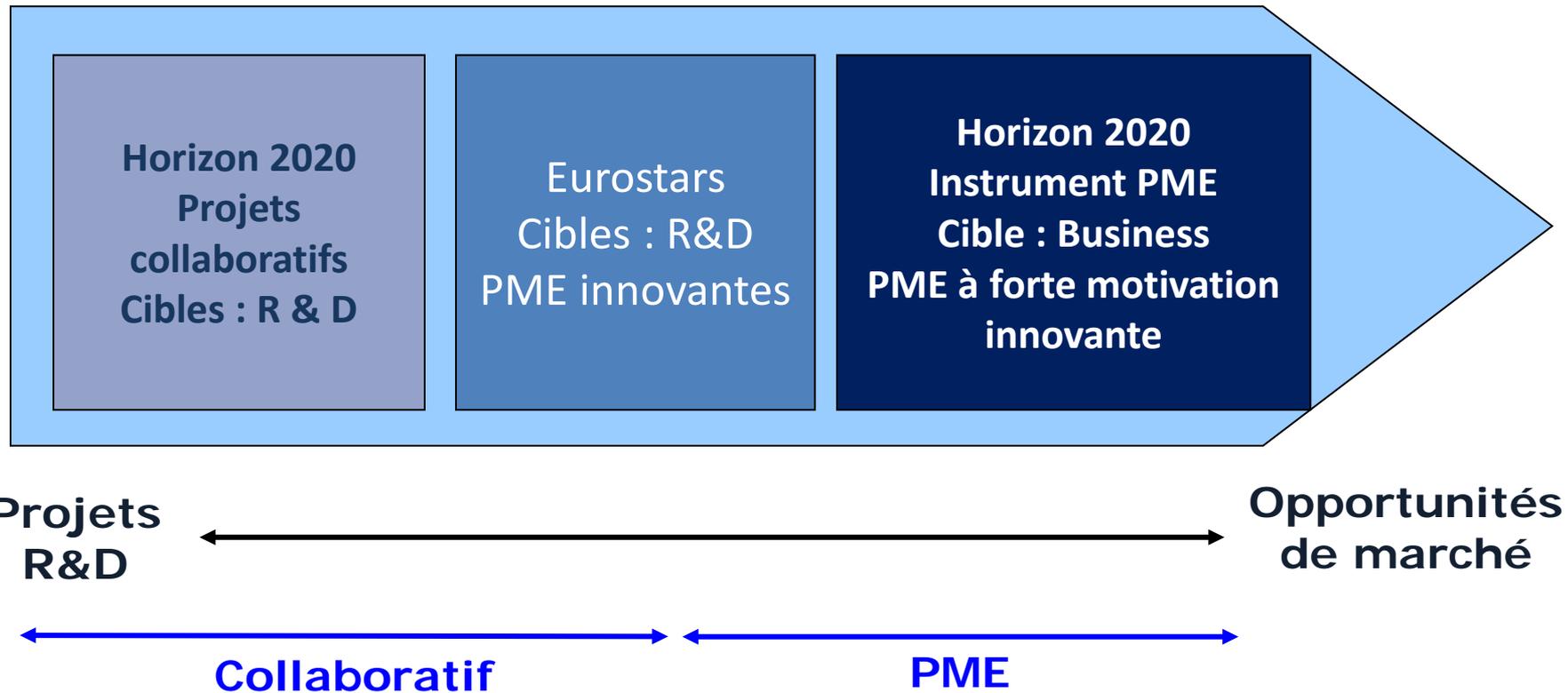
Horizon 2020 : 2014-2020



Les dispositifs en faveur des PME dans Horizon 2020

Les dispositifs en faveur des PME

Les PME dans Horizon 2020

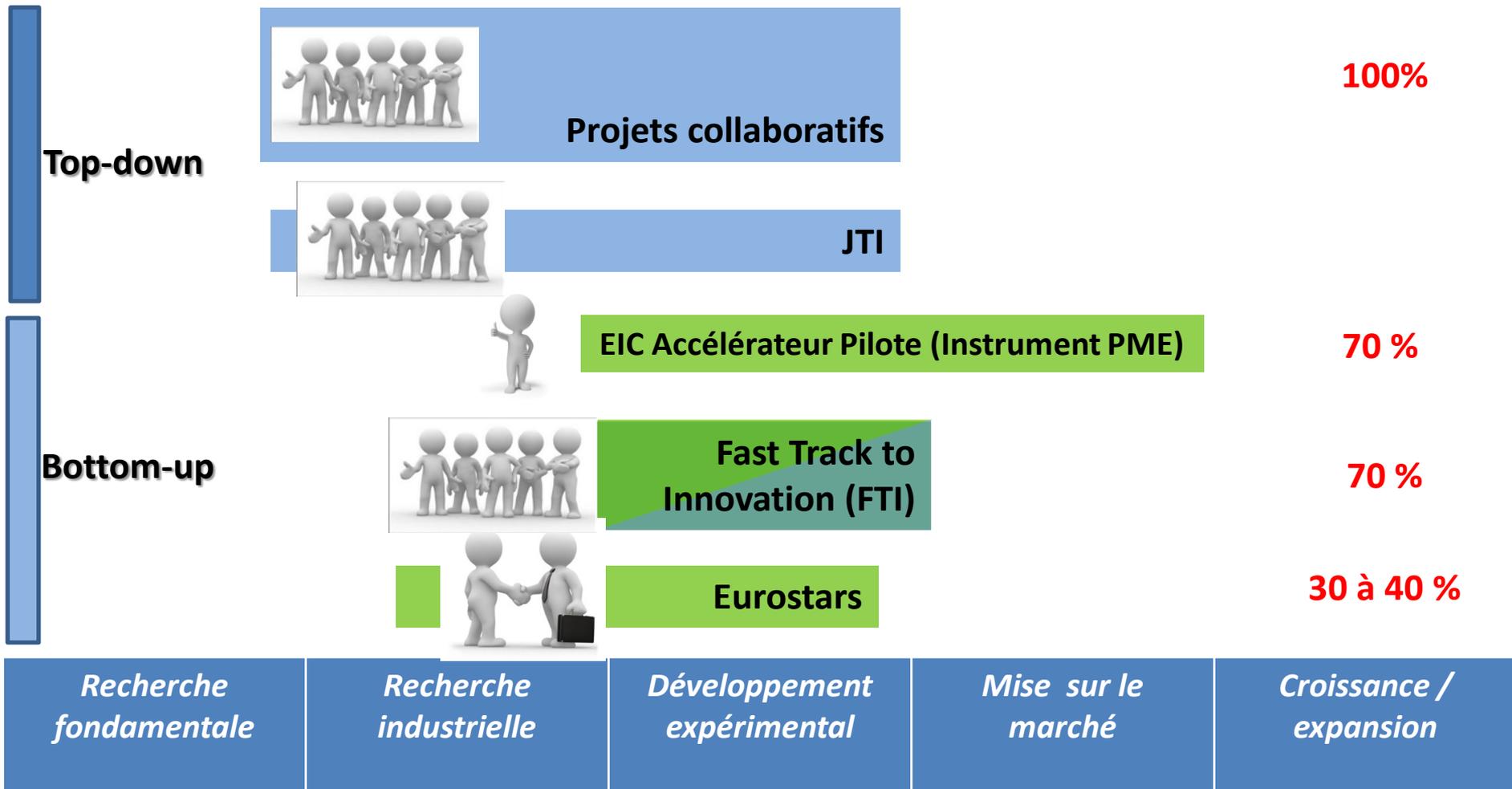


Les dispositifs en faveur des PME

Dédié PME

- // avec schémas FR: PSPC, FUI, ANR, PIA, AI, Concours
- Complémentarité possible avec le CIR et/ou le CII

Taux de Subvention (+25% overheads)



Les dispositifs en faveur des PME

Modèle de coûts (sauf Eurostars):

Type d'organisation	Non commerciales - Académiques - (Actions R&I)	Commerciales - Entreprises - (Actions d'Innovation)
Taux de subvention des Coûts directs	100% quelle que soit l'activité	70% (proches du marché)
Taux de subvention des Coûts indirects	25%	25%

CONCEPTS & DESIGN

Les raisons objectives de **PARTICIPATION**



- Ouvert à toutes **PME innovantes** (EU-28 + pays associés H2020) démontrant leur ambition à croître et s'internationaliser;
- Soutien possible à **une seule entreprise**;
- De l'idée au marché à travers **trois phases successives de soutien**;
- **Pas d'obligation** pour les candidats de postuler à l'ensemble des trois phases;
- **Financement: 70%** (généralement)
- Idées matures avec une claire **dimension européenne**
- **Quatre "cut-offs" chaque année** pour toutes les phases



Echelle de « Maturité Technologique » d'un projet : les niveaux de TRL



TRL 1 : Observation du principe de base

TRL 2 : Formulation du concept technologique

TRL 3 : Preuve expérimentale de conception

TRL 4 : Validation de la technologie en laboratoire

TRL 5 : Validation de la technologie en environnement réel

TRL 6 : Démonstration de la technologie en environnement réel

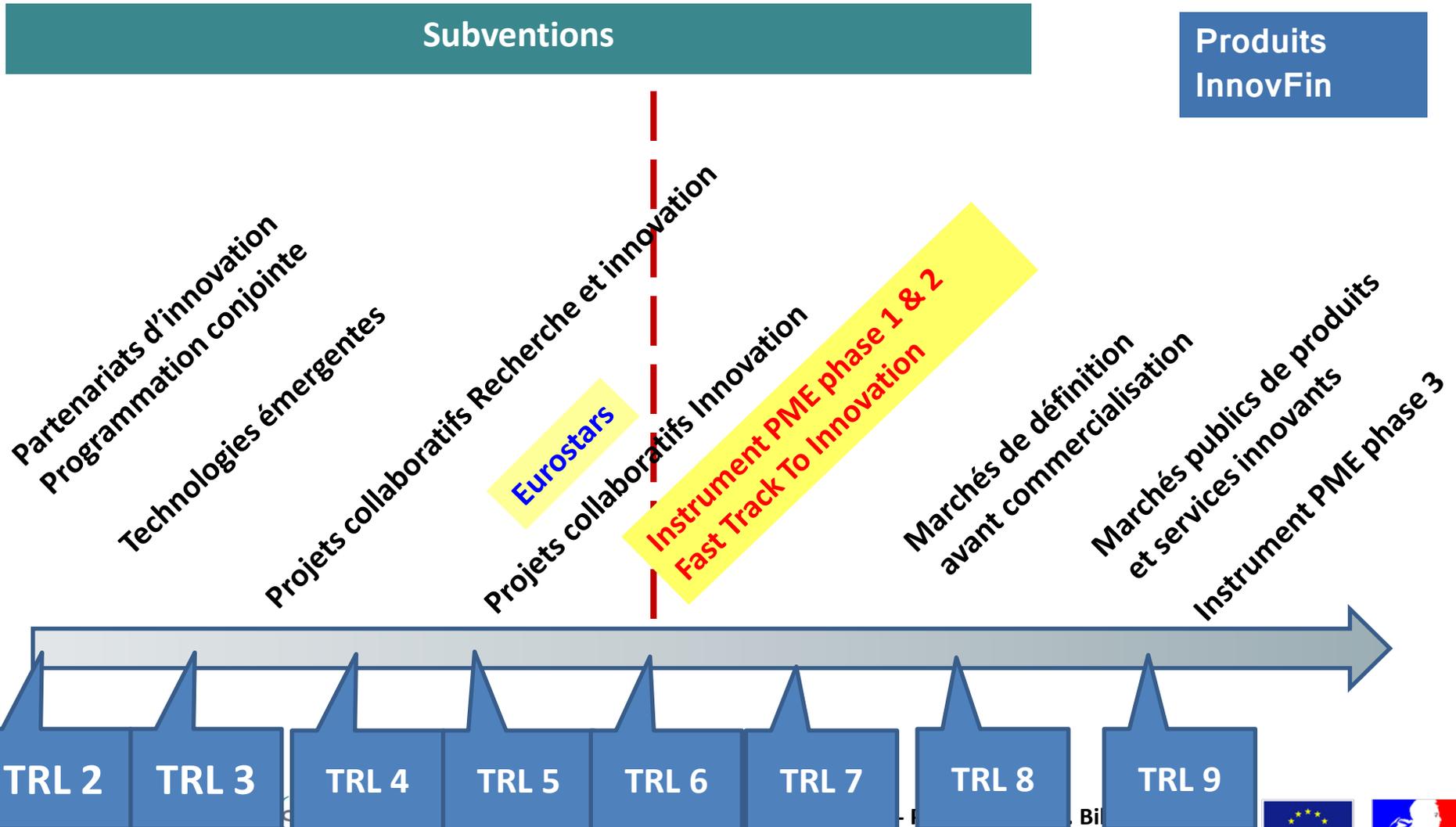
TRL 7 : Démonstration du système à l'échelle prototype en environ^t opérationnel

TRL 8 : Qualification du système complet

TRL 9 : Système réel démontré en environnement opérationnel

LES INSTRUMENTS D'HORIZON 2020

Positionnement sur l'Echelle TRL





PME

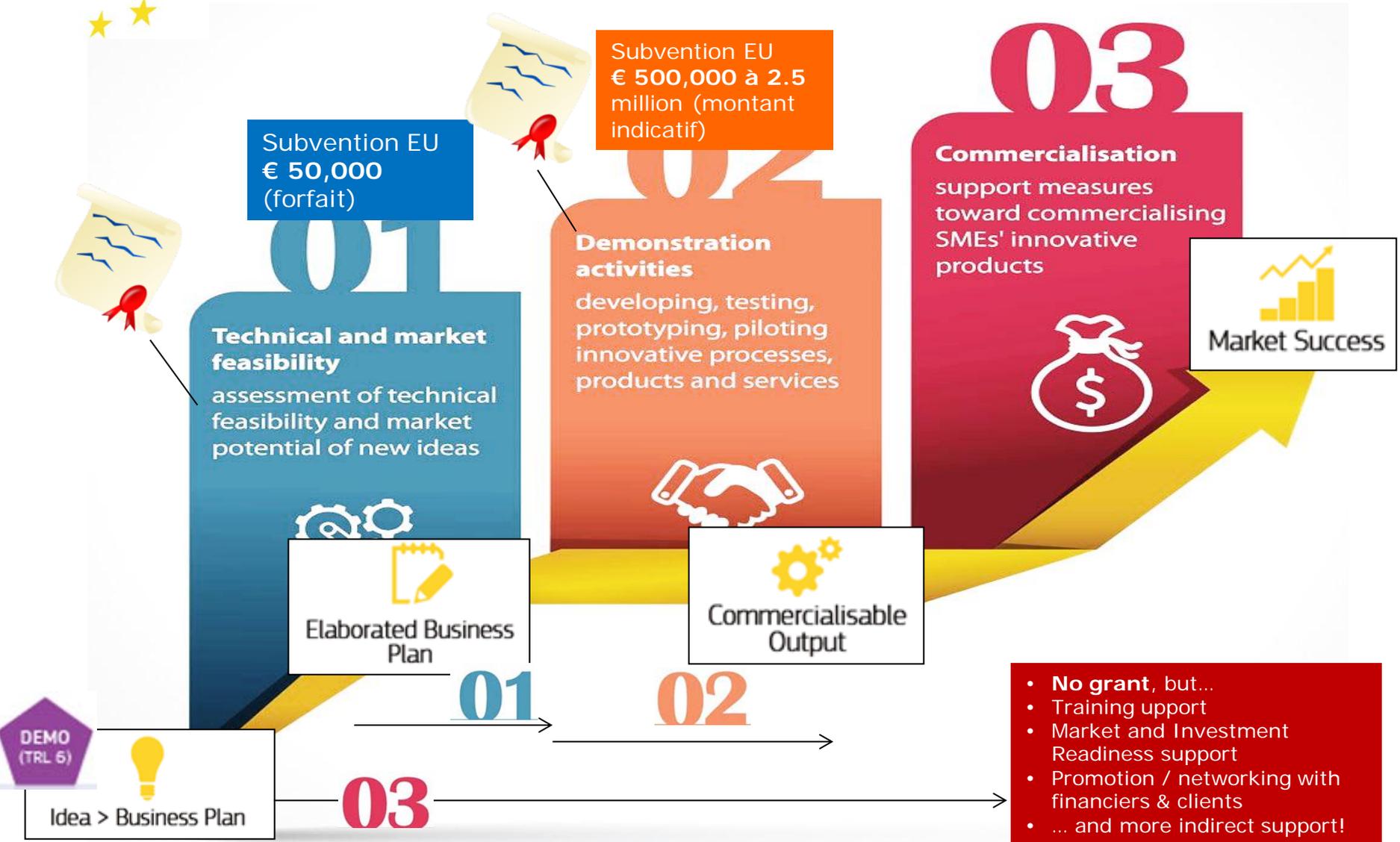
PCN - Horizon2020

L'INSTRUMENT PME et les nouvelles modalités 2019 – 2020



QUELLE EST L'INNOVATION ? QUEL BUSINESS ?

Les phases de l'instrument PME



- **No grant**, but...
- Training support
- Market and Investment Readiness support
- Promotion / networking with financiers & clients
- ... and more indirect support!

Phase 1

Phase 2

Phase 3



Concept & Feasibility Assessment
Idea to Concept

Demonstration Market Replication R&D
Concept to Market-Maturity

Commercialisation
Market-Maturity to Market Launch



Idea > Business Plan



Elaborated Business Plan



Commercialisable Output



Market Success

Durée

6 mois

12 à 24 mois (et+)

Financement en subvention (70%)

50 k€ forfaitaire

0,5 M€ à 2,5 M€ (et+)

Coaching

3 jours

12 jours

Dossier

10 pages (hors annexes)

30 pages (hors annexes)

Tâches

Preuve du concept

Démonstration du potentiel commercial

Commercialisation

- Etude viabilité technique et économique
- Régime PI
- Etude conception
- Dev application pilote
- Evaluation des risques, etc.

- Prototype
- Tests
- Pilotes
- Miniaturisation
- Scaling-up
- Développement, etc.

- Label
- Formation relations investisseurs
- Accès à des financements prêts et equity EIB/EIF
- Relations avec réseaux marchés publics

Les dates de cut-offs de 2019 à 2020

PHASE 1

2019	2020
13 février	/
7 mai	/
5 septembre	/
/	/

*Dernier cut-off de phase 1
le 5 septembre 2019*

PHASE 2

2019	2020
9 janvier	8 janvier
3 avril	18 mars
5 juin	19 mai
9 octobre (EIC)	7 octobre

*Dernier cut-off de phase 2
sous la forme actuelle
(subvention et partenaires)
Le 5 juin 2019*

Budget et Financement des lignes thématiques pour l'instrument PME : Les changements pour les WP 2018-2020

Budget et Financement des lignes thématiques pour l'instrument PME :

De 11 lignes thématiques à l'EIC...

- WP 2014-2015 : 11 puis 13 lignes thématiques (en 2015)
- WP 2016-2017 : 13 lignes thématiques
- WP 2018 -2019 : Totalement « bottom-up » +  EIC
- WP 2020 : probablement identique

Rappels budgets

phase 1 :

- **26 M€** en 2015
- **32 M€** en 2016
- Environ **45 M€** en 2017 (*à titre indicatif et correspondant à 10% du montant alloué à la phase 2*)

Pour la Phase 2 :

- **233,7 M€** en 2015
 - **297,35 M€** pour la phase 2 en 2016
 - environ **390 M€** pour la phase 2 en 2017
- (437,5 M€ au titre des cut-offs de l'année 2017)**

Budgets indicatifs pour 2018-2020 et modification 2019

Budget indicatif	2018	2019	2020
Budget global en M€	479,74	689,2	654
Phase 1	10%	6%	-
Phase 2	87%	85,6%	89%
Equity support	-	5,4%	8 %
Phase 3	1%	1%	1%
Coaching /Mentoring	1%	1%	1%
Evaluation	1%	1%	1%

ce qui changeait pour les années 2018/2020 :

Les Grandes lignes

- Approche de sélection totalement “bottom-up” et suppression des lignes thématiques
- Refonte des formulaires de soumission
- SoE de 13 pour les phases 2 (au lieu de 12 depuis 2014)
- **Interviews (Pitches) des candidats sélectionnés en phase 2**

Les « interviews »

- ✓ 10 mn de présentation accompagné d'un support de 10 pages maximum (pro-format fourni dans l'invitation)
- ✓ 20 mn de questions (6 jurys différents de 5 personnes)

Les résultats

- ✓ SCORE FINAL A → Financement
- ✓ SCORE FINAL B → Proposition rejetée (budget insuffisant)
- ✓ Environ 2 fois plus de propositions invitées que de budget disponible.



PME

PCN - Horizon2020

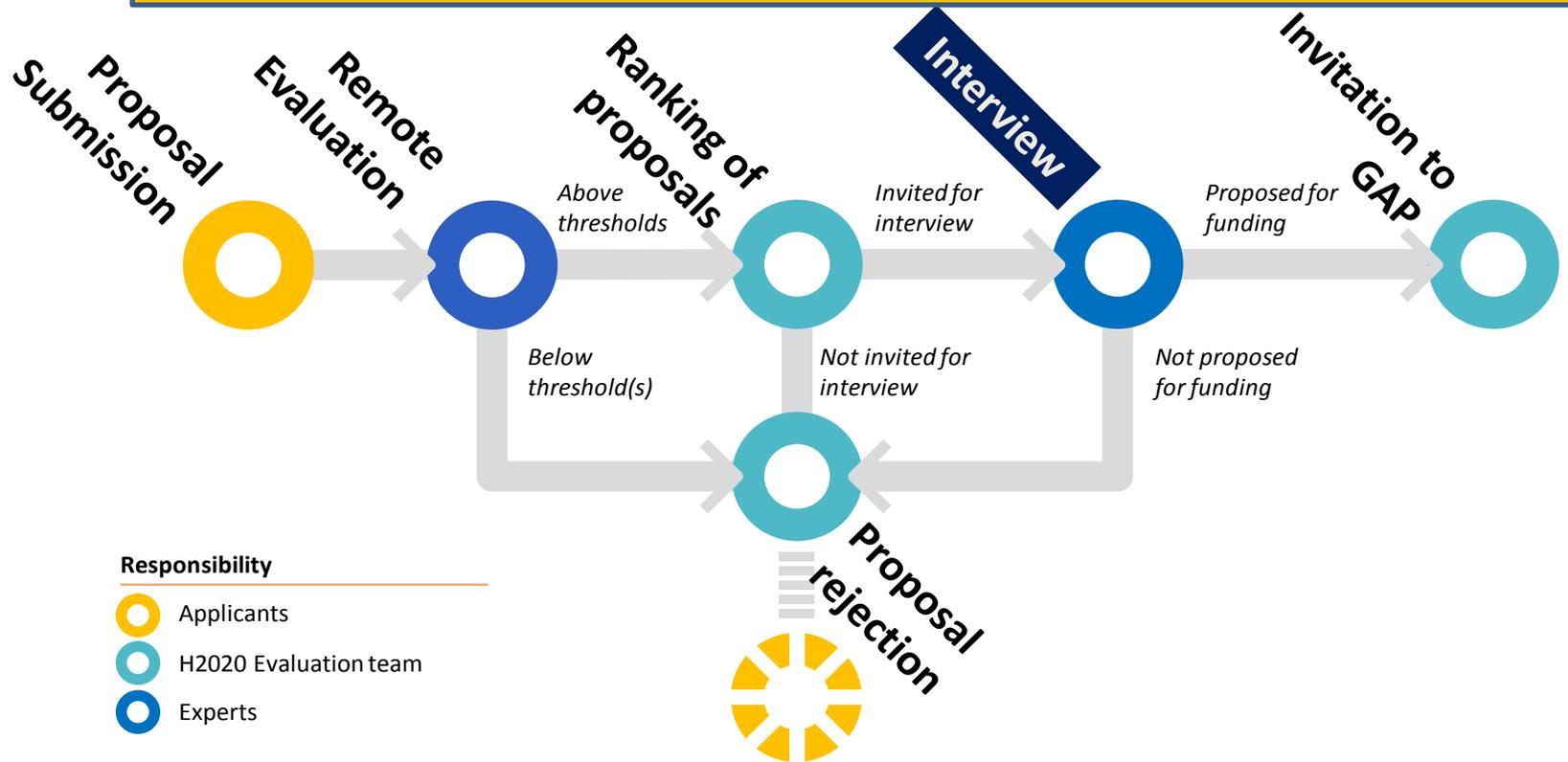
EVALUATION ... MODIFIEE en 2018 pour la phase 2

Processus d'évaluation

Phase 1



Phase 2



Les interviews



- Bruxelles
- Frais à la charge des candidats

Environ 1 mois après la date de cut-off. Se tenir prêt!



- Max 3 personnes
- Pas de *third party*



- Document de synthèse de 10 pages respectant le modèle fourni par la CE à adresser avant l'audit

Le support pour l'audition (10 min max)



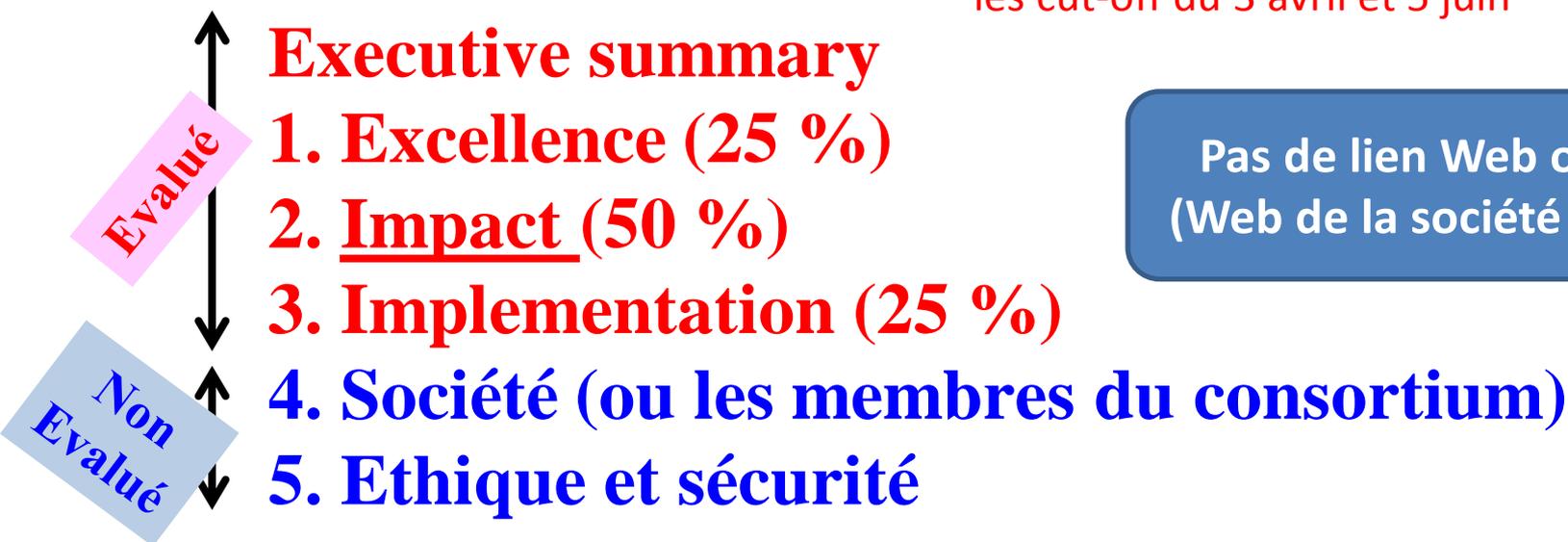
→ **Stabilité des 4 « focus areas »**

- ❖ **Building a Low-Carbon, Climate-resilient future : climate action in support of the Paris Agreement (LC) – 2,9 Mds €**
- ❖ **Connecting Economic and environmental gains – the Circular Economy (CE) – 0,8 Mds €**
- ❖ **Digitising and transforming industry and services (DT) – 1,6 Mds €**
- ❖ **Boosting the effectiveness of the Security Union (SU) – 1 Mds €**

Le dossier = Business Plan

L'Evaluation est basée sur votre dossier
et l'entretien permet de départager les meilleurs dossiers
→ **INCOMPREHENSIONS**

Poids des critères présenté ici valable pour
les cut-off du 3 avril et 5 juin



Pas de lien Web ou vidéo
(Web de la société autorisé)



PME

Critère : IMPACT (50%)

PCN - Horizon2020

- Modèle économique
- **Marché** : terrain de jeu européen / mondial, démonstration d'une demande réelle, taille du marché ciblé, des utilisateurs / clients, expression des besoins, analyse comparative avec l'existant, les concurrents, *stakeholders*, capacité à pénétrer ou créer un marché, potentiel de croissance, chaîne de valeur etc.
- Capacité à faire du *scale-up* de l'entreprise candidate, *track record*, partenariat
- Intégration du projet dans la stratégie de l'entreprise
- Capacité à comprendre les compétences et ressources à mobiliser
- **PI** (brevets, licences, droits d'auteur, marque, liberté d'exploitation, etc.) et aspects réglementaires et normatifs
- Fonds nécessaires et horizon temporel pour atteindre les objectifs (ROI, etc.)
- Structuration financière de l'entreprise aujourd'hui et demain
- Projections financières et emplois
- Dissémination (communication)



Critères EXCELLENCE, IMPLEMENTATION ...

PCN - Horizon2020

Excellence (25 %)

- **Projet d'innovation ambitieux, risqué et à haut potentiel**
- Description de la maturité du développement et vision des étapes à mener jusqu'à la commercialisation
- Positionnement par rapport à l'Etat de l'art
- Vision des risques et des opportunités (et des solutions de repli)
- **Cohérence entre moyens et ambitions réalistes**

Qualité et efficacité de la mise en œuvre (25 %)

- **Expérience technique et business de l'équipe, capacité à mener un projet de croissance**
- Disponibilités des ressources et compétences pour mener à bien le projet
- Description claire de la mise en œuvre (wp, jalons, objectifs, livrables) et de son agenda
- **Sous-traitance : *best value for money***

Justification complémentarité si consortium

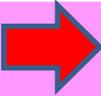


L'Instrument financier PME - P. Formisyn & J. Billé
PCN PME - Webinaire du 28 mars 2019



EVALUATION DES PROJETS DES PME

Un(e) Evaluator(ice) dispose de **1h30 à 2h** par dossier (Phase 1 – Phase 2)

Critères	Phase 1	Phase 2
Volume de la proposition	10 pages + sections 4 & 5	30 pages + sections 4 & 5
IMPACT (50% de pondération)	4/5	4/5
EXCELLENCE (25% de pondération)	4/5	4/5
Implémentation (25% de pondération)	4/5	4/5
 SEUIL ADMISSIBILITE	13/15	13/15

EVALUATION



- Very good to excellent (4,5 – 5)
- Good to Very Good (3,5 – 4,49)
- Fair to good (2,5 – 3,49)
- Insufficient to Fair (1,5 – 2,49)
- Insufficient (0 – 1,49)



PME

PCN - Horizon2020

PUIS ARRIVA L'EIC Pilot 2019-2020...



L'EIC Pilot : Objectifs ?

- **Enhanced European Innovation Council Pilot = EIC Pilot**
 - * **décision de la CE du 18 mars 2019**

- ***Vise à soutenir :***
 - **l'Innovation de rupture, créatrice de marché**, complétant les stratégies sectorielles et technologiques à long terme soutenues par ailleurs dans Horizon 2020 (par exemple, partenariats public-privé, CCI de l'IET) et générant un impact dans le soutien à la science de rupture (par exemple, ERC).
 - **Des projets « non bankable »** où la réponse du marché est absente et /ou insuffisante, car ils sont trop risqués pour les investisseurs privés, les banques ou les instruments financiers de l'UE. Cependant, ils ont le potentiel de se développer à l'avenir.
 - **Des startups innovantes et des PME ayant le potentiel de passer à la vitesse supérieure (« scale-up »)**



L'EIC Pilot : Pourquoi ?

➤ Enhanced European Innovation Council Pilot = EIC Pilot

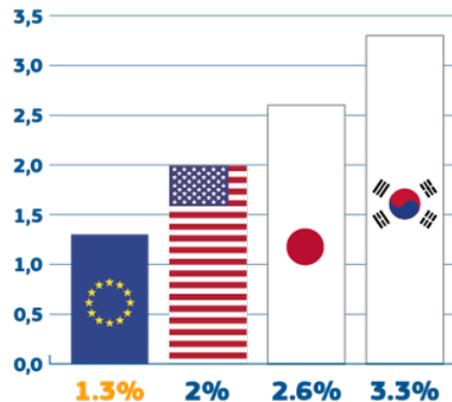
- **Parce que l'Union Européenne doit contribuer à améliorer les conditions permettant l'émergence et le développement rapide d'entreprises très innovantes.**
- Car le projet pilote EIC teste 2 régimes de financement: le projet pilote **EIC Pathfinder** et le projet pilote **EIC Accelerator**. Ces 2 systèmes renforcent et approfondissent les instruments Horizon 2020 actuels.
- Ces systèmes ont été développés pour soutenir plus efficacement les innovations créatrices de marché.

L'EIC Pilot : Pourquoi ?

L'Europe = recherche de classe mondiale et industries fortes.

Mais ses principales ressources sont nos connaissances et nos compétences...

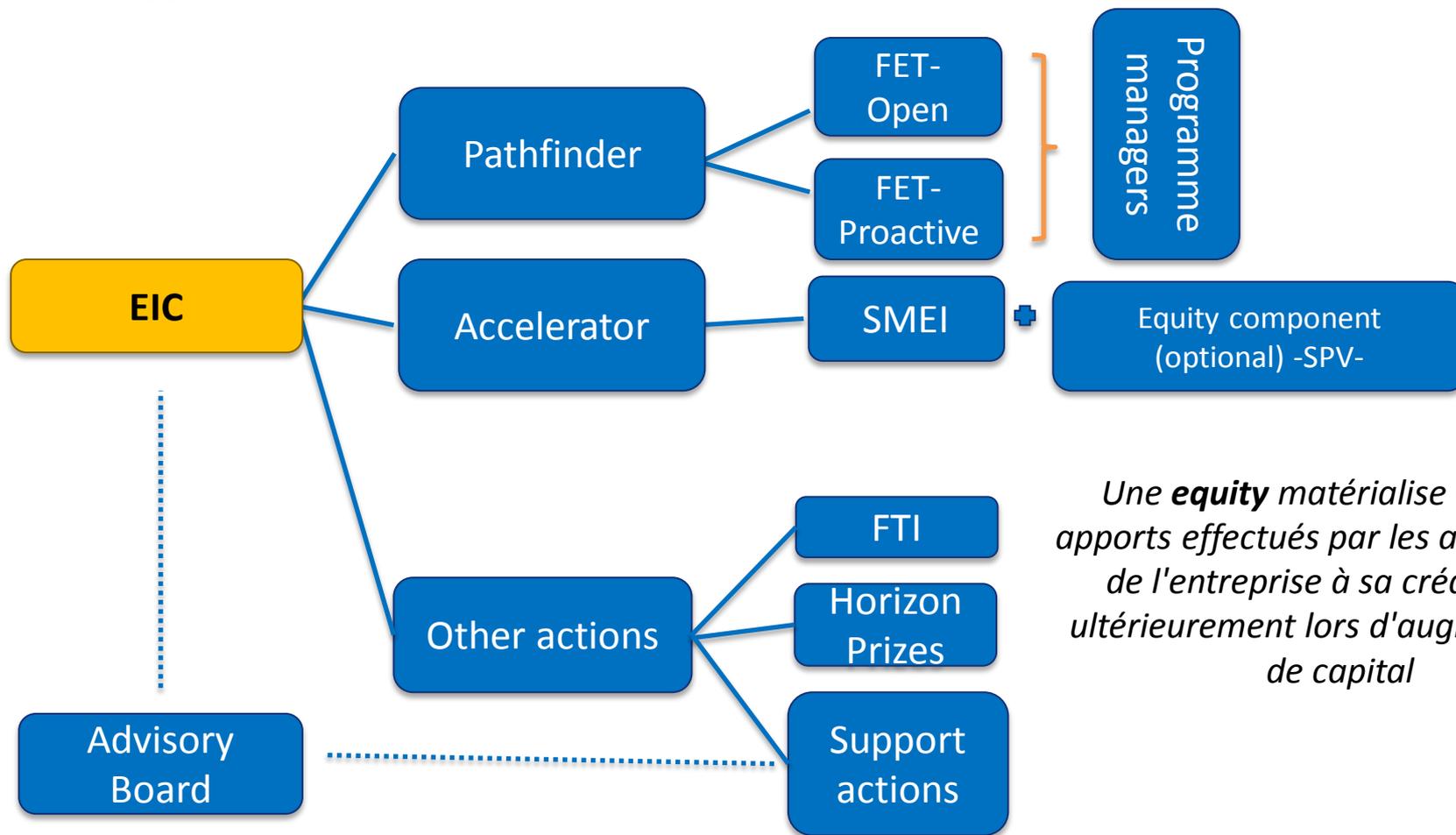
- **7%** of the world's population
- **20%** of global R&D
- **1/3** of all high-quality scientific publications



1.3%
EU business
R&D investment



... L'Europe ne transforme pas le leadership scientifique en leadership en matière d'innovation et d'entrepreneuriat



*Une **equity** matérialise donc les apports effectués par les actionnaires de l'entreprise à sa création ou ultérieurement lors d'augmentation de capital*

L'EIC Pilot : quelles nouveautés ?

Programme
managers

Equity component
(optional) -SPV-

3 à 5 gestionnaires de programme :

- Profils : vision des enjeux scientifiques, technologiques et de marché ; connaissance des problématiques de financement de l'innovation
- Gestion des portefeuilles de projets (établir des ponts entre le pathfinder et l'accélérateur)
- **Autonome pour réorienter ou arrêter les projets mais décision finale CE**

Nouveautés

- Auditions
- Critère d'analyse du niveau risque pour l'accélérateur
- Gestion proactive et flexible des portefeuilles de projets
- **Subvention ou Subvention + Prise de capital**

Options SPV (special purpose vehicle)

- SIF : fonds d'investissement spécialisé
- SICAR : entreprise spécialisée dans le capital risque
- RAIF : Fonds d'investissement réservé alternatif (Fond parapluie)
- Échéance : Eté 2019



L'EIC Accélérateur Pilote/Instrument PME : les changements ?

Les changements sur la Phase 1

Il n'y a plus de financement phase 1 après le cut-off de septembre 2019

Les changements sur la Phase 2

A partir du cut-off d'octobre 2019

- ✓ Les consortia sont désormais interdits. Uniquement des mono déposants.
- ✓ Au dépôt, le candidat sélectionne **subvention ou blended finance** (subvention et equity). Seuls les dossiers ayant des activités > TRL8 sont concernés par le blended finance.
- ✓ le poids de chaque critère est fixé à 1/3. En cas d'égalité entre 2 dossiers lors du ranking, la note au critère d'impact fera la différence, puis en cas de nouvelle égalité, les autres critères. En dernier élément, celui qui peut modifier une égalité : le gender balance.
- ✓ Certains dossiers peuvent être requalifiés blended finance à l'issue de l'évaluation. Si le porteur refuse, le dossier est rejeté.



PME

PCN - Horizon2020

L'EIC Accélérateur Pilote/Instrument PME : les changements ?

Rappels d'éléments sur le blended finance Phase 2

- ✓ 5,4% en 2019 soit 37,2M€
- ✓ 8% en 2020 soit 52,32M€ du budget IPME/EIC accelerator pilot
- ✓ l'équity peut aller jusqu'à 15M€.

Si la due diligence est négative, la proposition est rejetée.

Si elle est positive, signature de l'équité entre SPV et l'entreprise.

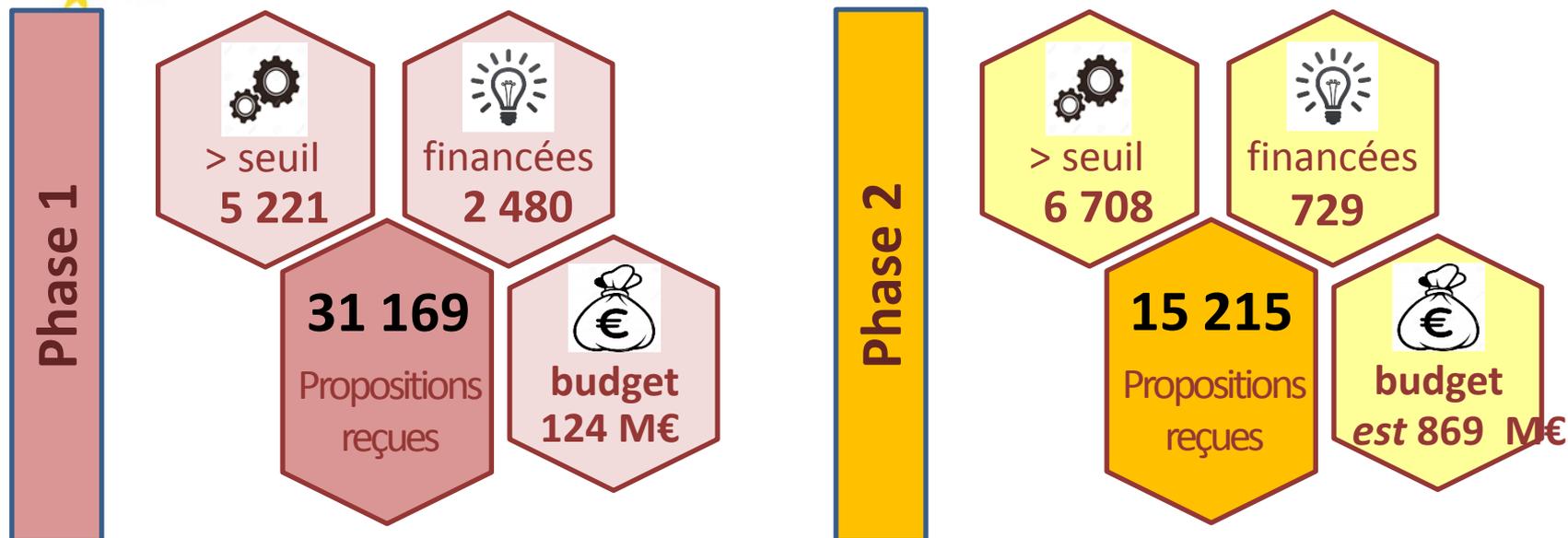
La Phase 3 devient Business Acceleration Services

En plus de 12 jours de coaching, il est prévu du mentorat

QUELQUES CHIFFRES

- **Bilan 2014 – 2017**

Données générales : Bilan 2014-2017



Bilan établi sur 29 cut-offs :
Soit 46 384 projets :

* 15 cut-offs phase 1
* 67 % en phase 1

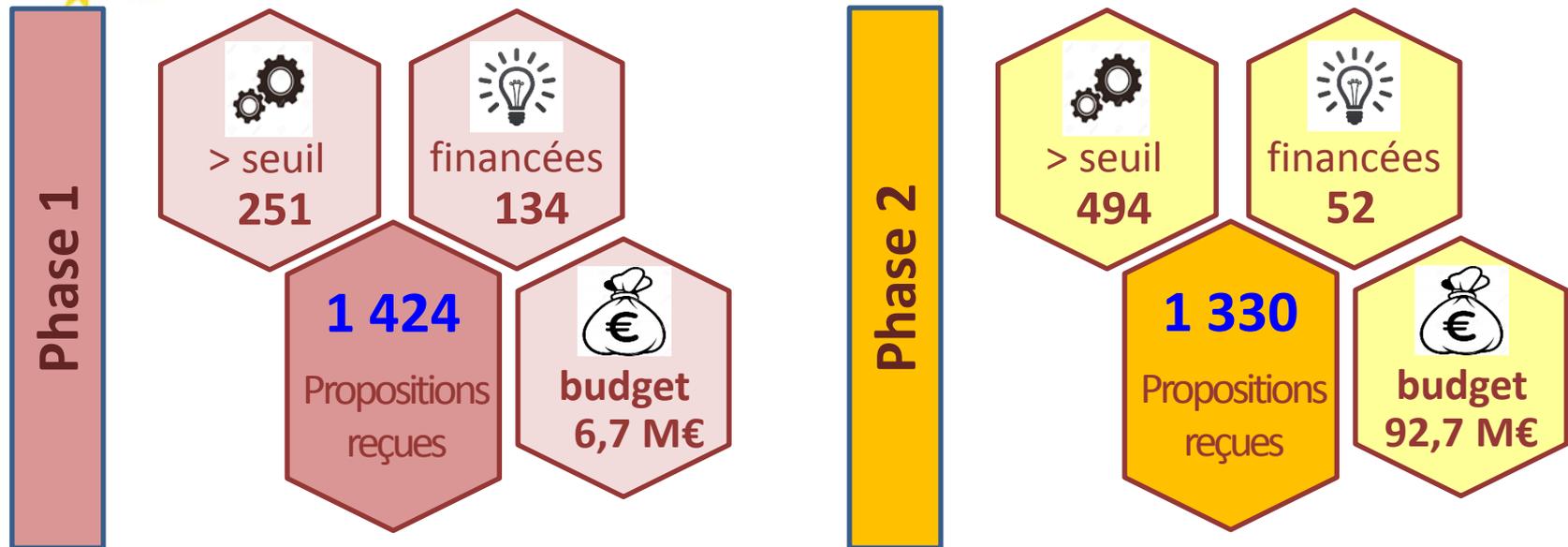
* 14 cut-offs phase 2
* 33 % en phase 2

Taux de Seal of Excellence :
Taux final de réussite :

* 16,7 % en phase 1
* 7,95% en phase 1

* 44 % en phase 2
* 4,8 % en phase 2

Données générales : Bilan Français 2014-2017



Soit 2754 projets soumis (sur 46 384 projets) : 5,9 % de participation

*** Phase 1 = 4,6%**

*** Phase 2 = 8,75 % (sur l'ensemble des dépôts)**

Taux de Seal of Excellence :

*** 17,6 % en phase 1**

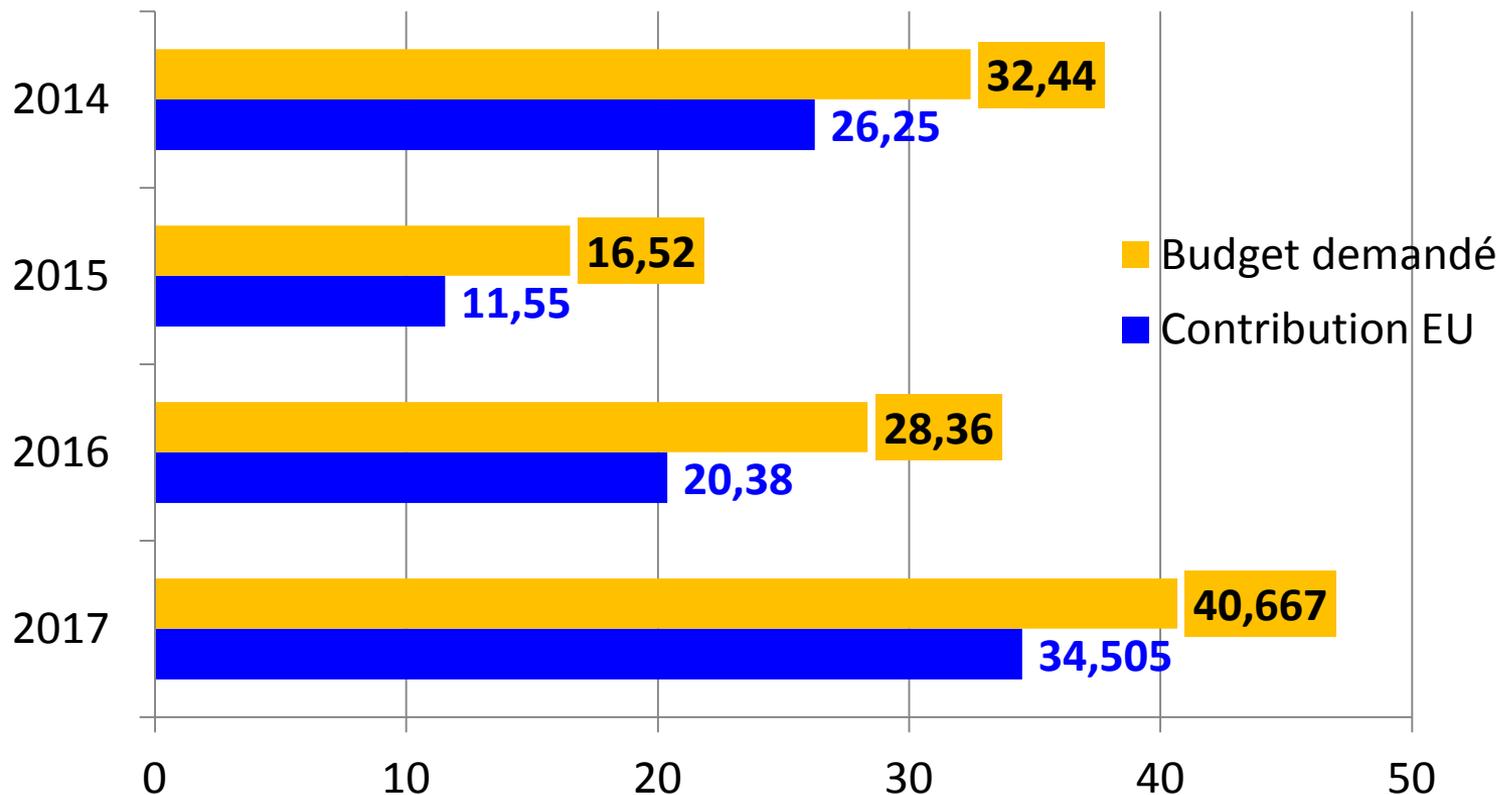
*** 37,1 % en phase 2**

Taux final de réussite :

*** 9,4 % en phase 1**

*** 3,9% en phase 2**

Budgets obtenus par les propositions françaises en Phase 2





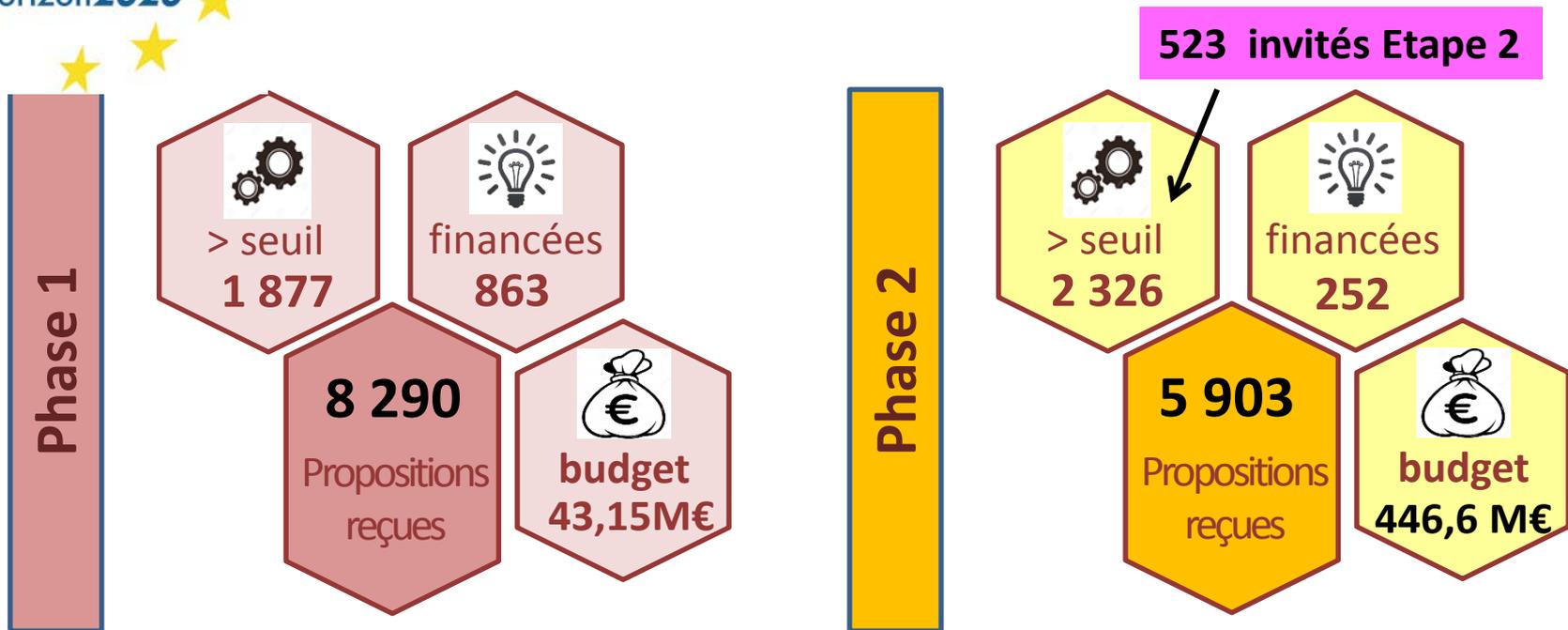
PME

PCN - Horizon2020

ELEMENTS DE BILAN 2018

- Chiffres
- Constats

Données générales : 4 cut-offs complets en 2018 (Phase 1 et Phase 2)



Bilan :	* phase 1	* phase 2
Soit (sur 14 193 projets)	* 58,4 % en phase 1	* 41,6 % en phase 2
Taux d'admissibilité :	* 22,6 % en phase 1	* 39,2 % en phase 2
Taux final de réussite :	* 10,4 % en phase 1	* 4,2 % en phase 2

Dates de cut-off pour la PHASE 1

	08/02/2018	03/05/2018	05/09/2018	07/11/2018	Total
	Call 16	Call 17	Call 18	Call 19	TOTAL
Nbre de propos. reçues	1993	1975	2099	2223	8290
Propositions > seuil d'admissibilité	475	320	542	540	1877
Propositions financées	253	166	244	200	863
% de Prop. Financées / Total	12,7%	8,4%	11,6%	9,0%	10,4%
% de Prop. > seuil d'Adm/Total	23,8%	16,2%	25,8%	24,3%	22,6%
% de Prop. Financées/ Prop. > seuils d'adm	53,3%	51,9%	45,0%	37,0%	46,0%
Nbre de propos. Françaises	116	74	90	104	384
Propositions FR > seuil d'admissibilité	15	21	31	33	100
Propositions FR financées	22	12	15	12	61

Dates de cut-off pour la PHASE 2

	10/01/2018	14/03/2018	23/05/2018	10/10/2018	Total
	Call 15	Call 16	Call 17	Call 18	TOTAL
Nombre de propositions reçues	1154	1271	1658	1820	5903
Propositions > seuil d'admissib.	338	509	696	783	2326
Prop INVITEES Pitches	124	135	129	135	523
Propositions financées	57	64	63	68	252
% de Prop. Financées / Total	4,9%	5,0%	3,8%	3,7%	4,3%
% de Prop. > seuil d'Adm/Total	29,3%	40,0%	42,0%	42,3%	39,2%
% de Prop. Financées/ Prop > seuils d'adm	16,9%	12,6%	9,1%	8,7%	10,8%

Phase 2

523 invités Etape 2



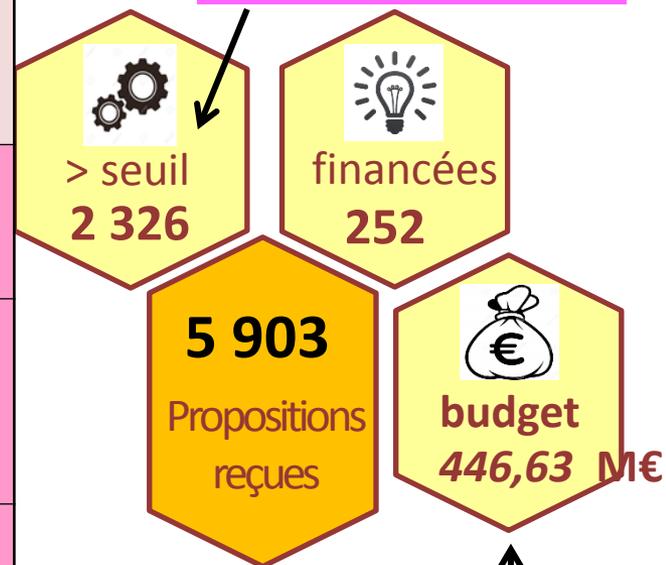
**22% des prop. > seuil
invitées aux pitches**

Dates de cut-off pour la PHASE 2

Phase 2

	10/01/2018	14/03/2018	23/05/2018	10/10/2018	Total
	Call 15	Call 16	Call 17	Call 18	TOTAL
Nbre de proposit. reçues	1154	1271	1658	1820	5903
Nbre de participat. FR	39	68	93	134	334
Proposit. FR > seuil d'admissibilité	16	27	29	67	139
Participat. FR financées	5 (9)	5 (7)	5 (9)	8 (12)	23 (37)

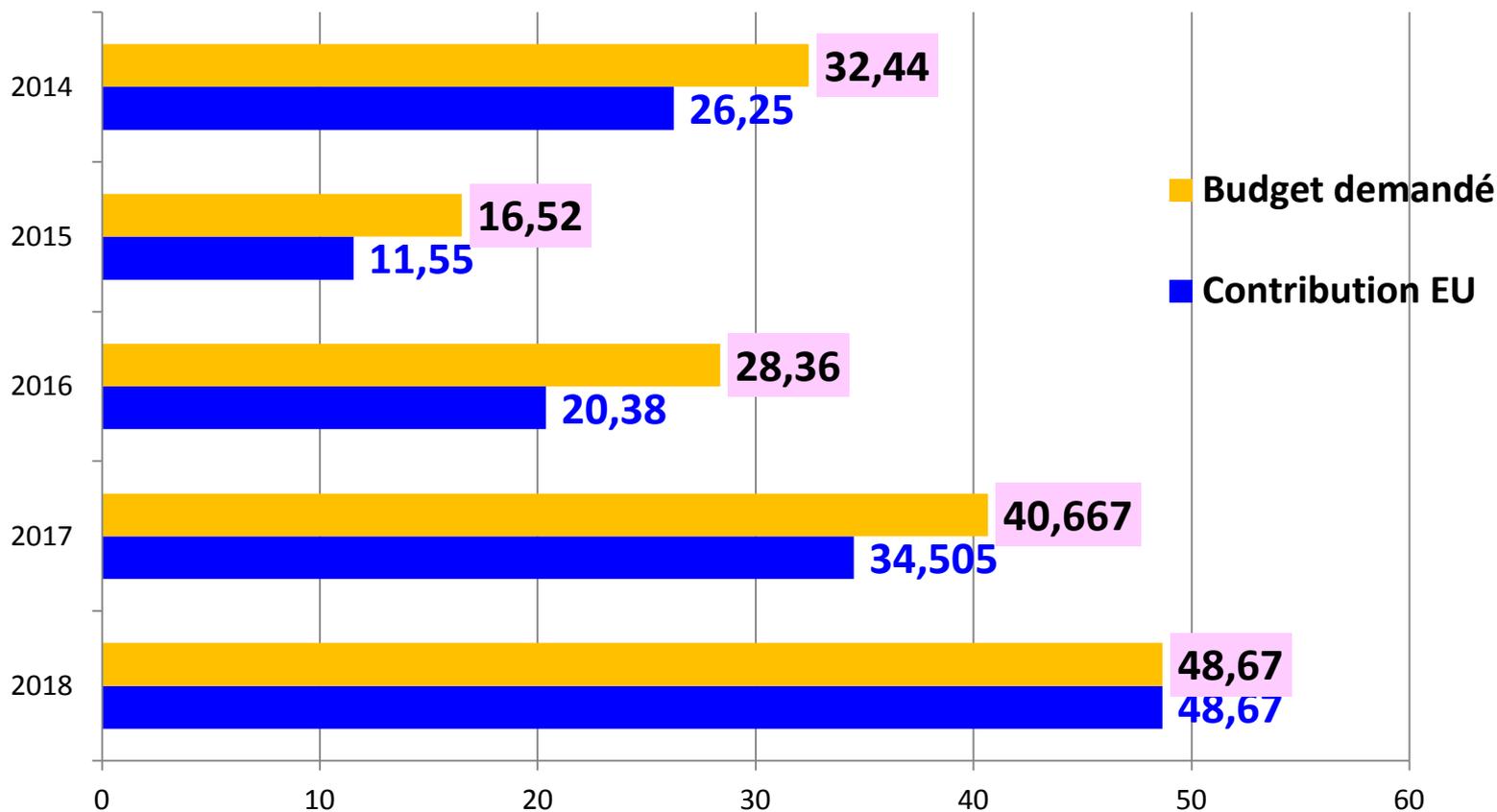
523 invités Etape 2



Prop. financées (interviewées)

Financement FR : 48,7 M€

Budgets obtenus par les propositions françaises en Phase 2



Périodes	Nbre total de propositions	Taux de succès en Phase 1	Taux de succès en Phase 2
<i>Sur le nombre total de propositions produites au niveau européen</i>			
PERIODE 2014-2017	46 384	7,95 %	4,79 %
Année 2018	14 193	10,41 %	4,24 %
<i>Sur le nombre total de propositions françaises</i>			
PERIODE 2014-2017	2 754	9,41 %	3,90 %
Année 2018	718	15,88 %	6,88 %
<i>Budgets alloués par la CE sur l'ensemble des projets financés</i>			
PERIODE 2014-2017		124 M€	869 M€
Année 2018		43,15 M€	446 M€
<i>Budgets alloués par la CE aux projets français financés</i>			
PERIODE 2014-2017		6,7 M€	92,7 M€
Année 2018		3 M€	48,7 M€



PME

PCN - Horizon2020

Les 15 mots et domaines clés

Finance

Public sector innovation

Space

Cultural and creative economy

Earth and related environmental sciences

Agriculture // Rural Developpement // Fisheries

Energy

Biotechnology

Construction and transport Networks

Consumer products and services

Information and Communication Technology (ICT)

Engineering and technology

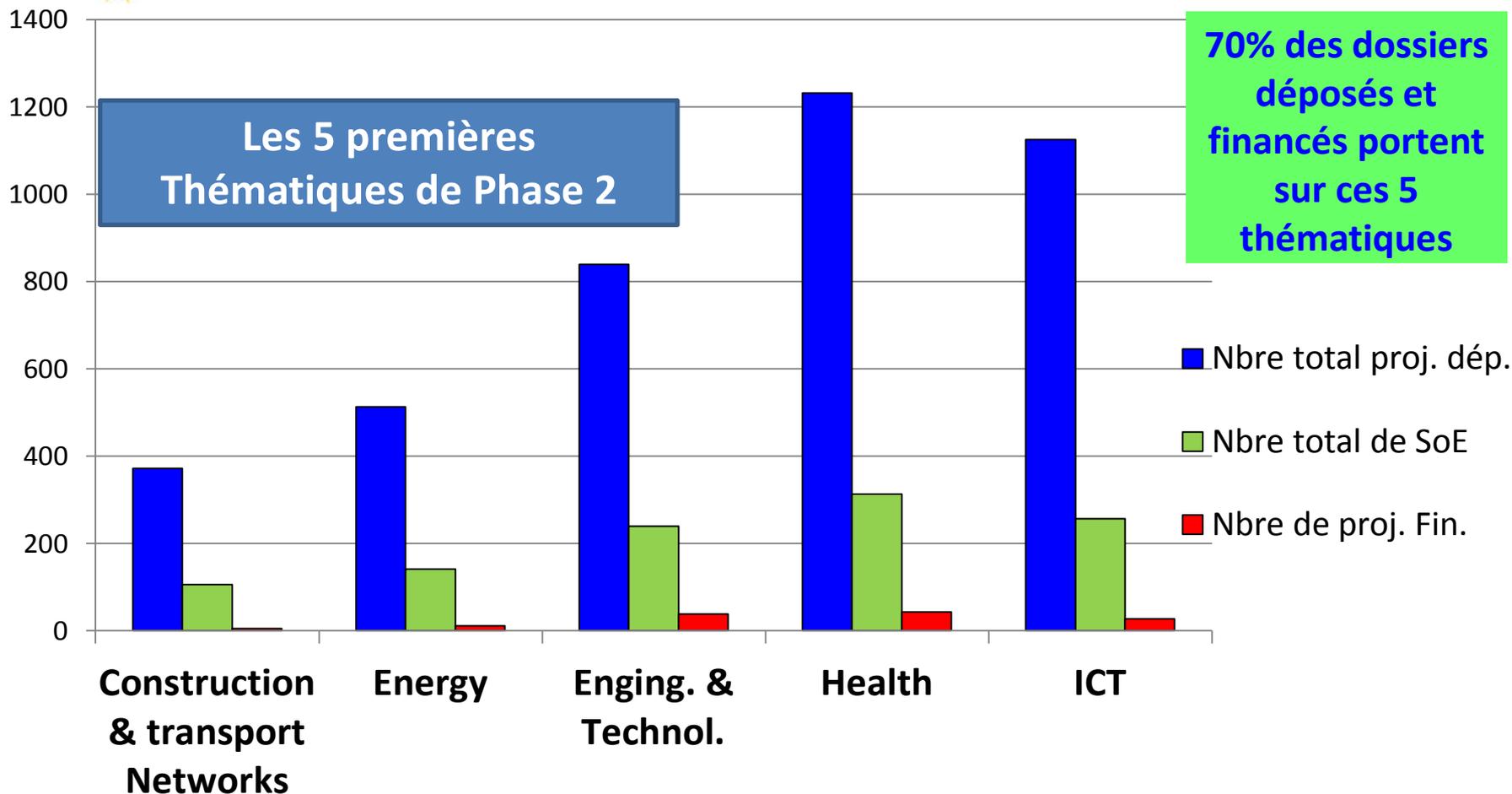
Food and beverages

Health

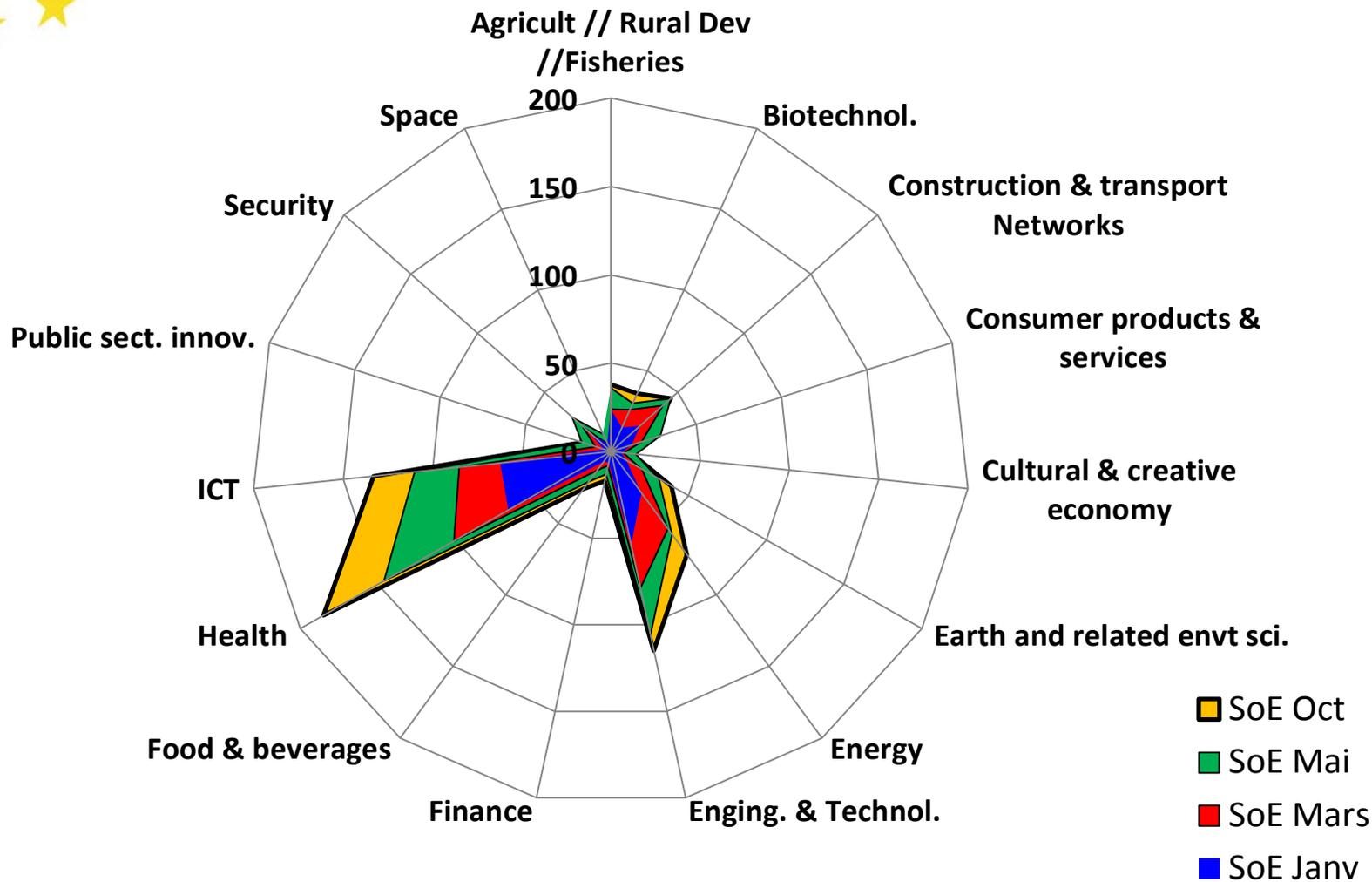
Security

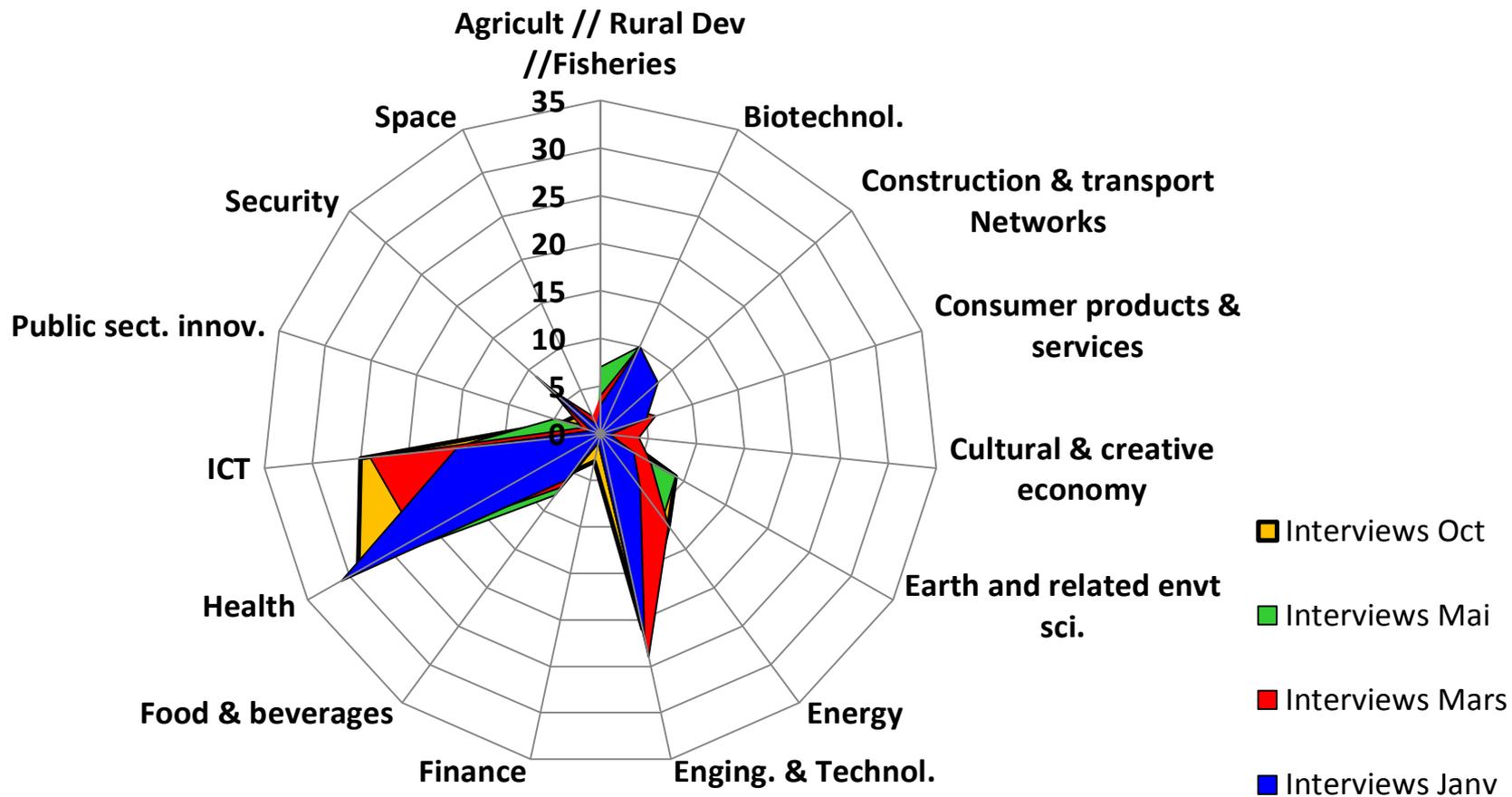
Statistiques sur Thématiques

Phase 2 - 2018

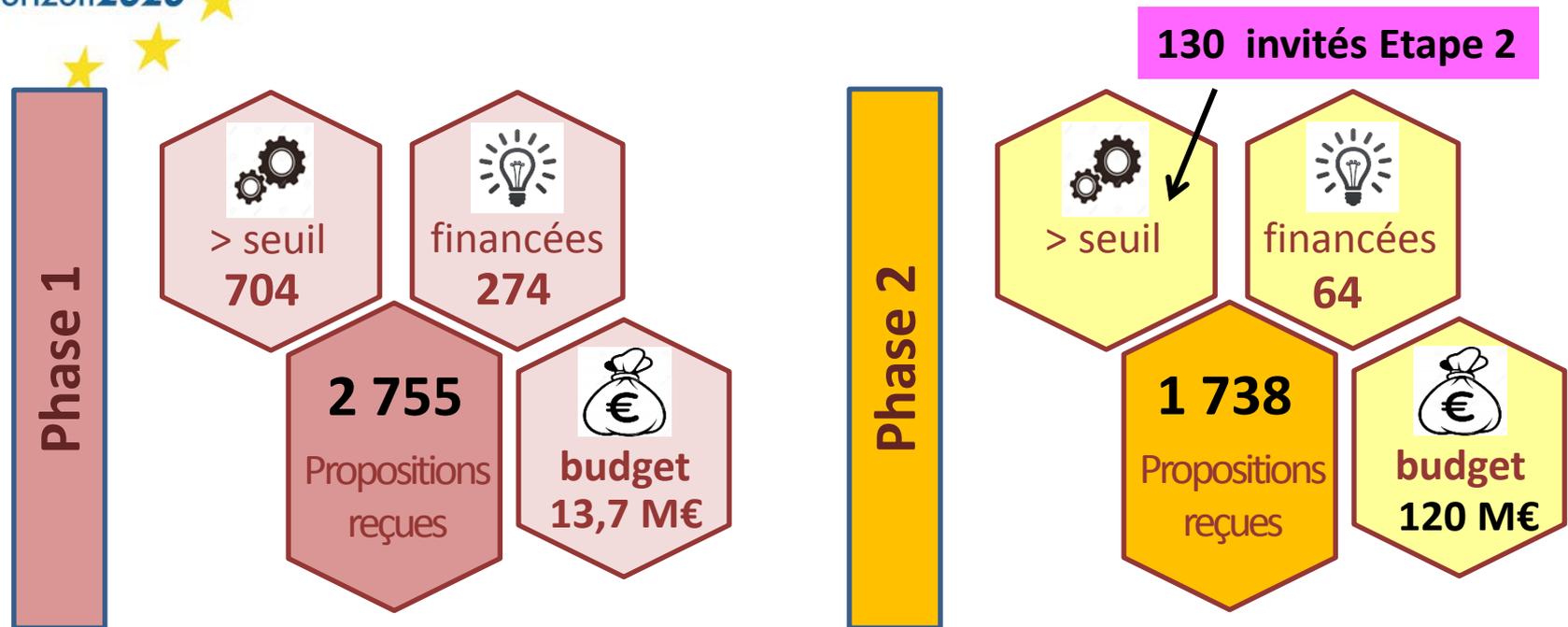


Thématiques & SoE : Phase 2 de 2018





ELEMENTS 2019



Espagne : sur 431 prop. , 46 financées

France : sur 146 prop. , 22 financées

Italie : sur 385 prop. , 21 financées

UK : sur 158 prop. , 17 financées

CH : sur 83 prop., 23 financées

DE : sur 159, 20 financées

France : sur 127 propositions
→ 9 interviews 4 financées
56 propositions SoE

Liens et contacts Utiles

Liens utiles

www.horizon2020.gouv.fr

<https://sme.easme-web.eu/>

<http://ec.europa.eu/research/participants/portal>

http://ec.europa.eu/easme/sme_en.htm

<https://www.eurostars-eureka.eu/>

Contacts utiles

- Réseau PCN PME

<http://www.horizon2020.gouv.fr/cid73956/le-point-contact-national-pme.html>

<https://www.linkedin.com/groups/7410574>

- Réseau EEN

<http://www.horizon2020.gouv.fr/cid101993/relais-regionaux-tous-les-contacts-pour-horizon-2020.html>



Le réseau

Point de Contact National PME



COORDONNATEUR PRINCIPAL



MESR

MEIN

ANRT

ASRC

Instituts Carnot

Institut Mines-Télécom

Pôle de Compétitivité

Merci pour votre attention !

[courriel: pcn-pme@recherche.gouv.fr](mailto:pcn-pme@recherche.gouv.fr)

[Site Web : http://www.horizon2020.gouv.fr/pme](http://www.horizon2020.gouv.fr/pme)

[Lien : http://www.linkedin.com/groups?home=&gid=7410574&trk=anet_ug_hm](http://www.linkedin.com/groups?home=&gid=7410574&trk=anet_ug_hm)



L'Instrument financier PME - P. Formisyn & J. Billé
PCN PME - Webinaire du 28 mars 2019



Merci pour
votre
attention

Questions ...

thank you

obrigado
grazie
gracias
kiitos
спасиби
tack
köszönöm
хвала
teşekkür ederim
danke
aciü
Dank u
hvala vam
tak
bakka þér
σας ευχαριστώ
ddiolch 'ch
dëkuj
dziękuje
ありがとう
תודה
Tapadh leibh
falemmnderit
hvala
Takk
благодаря
mulțumesc
təvəni təid
дзякуй
спасибо
توگزارم
trugărez
Ви благодарам
谢谢
धन्यवाद
Go raibh maith agaibh
Paldies



France
Innovation

by

