



Projets digitalisation

Organisation Industrielle

Supply chain

15 ans : 15 projets représentatifs

95 %

Temps de traitement
des devis et des
commandes à **J+1**

98 %

Réceptions
fournisseur
à **J0**

Taux de service des 20
premiers fournisseurs :
entre **90%** et **100%**

Diminution des stocks
de **30%**

2005

FIABILISER LE TAUX DE SERVICE CLIENTS

Gains de 25% du Taux service clients / diagnostic
Planning annuel de livraisons avec le 1er fournisseur

Changement de transporteurs

Suivi de 50 fournisseurs internationaux

MJB

DÉPLOIEMENT NOUVELLE GPAO LIAISON EDI AVEC RENAULT ET PSA

Pilotage des 2 projets

Conduite du changement

Renouvellement de la certification qualité

Intégration réussie de la GPAO dans les processus

TOLEMECANE SAS



100%
opérationnel :
nouvelle GPAO
et
EDI MtoM
Renault et PSA

AUTOMOBILE

2007

4

mois de mission

ETUDE PROSPECTIVE : CRÉATION D'UNE ALLIANCE INDUSTRIELLE SECTEUR DES MACHINES SPÉCIALES

Cartographie de 8 PME

Etude de la concurrence

Orientations stratégiques

Alliance tactique de 3 PME

1ère Offre

Suite à une Alliance
de 3 PME

POLE AUTO CENTRE

ETUDE STRATÉGIQUE : CONSTRUCTION D'UNE NOUVELLE USINE

Diagnostic des 2 usines existantes pompes industrielles

Recommandations sur le dimensionnement de la nouvelle usine

Schéma d'implantation en 3 zones : production, logistique et stockage

U2R



20%
Gains minimum
identifiés sur les stocks
(M2 et €)

INDUSTRIE

2010

10

Mois de mission

ETUDE PROSPECTIVE : DÉVELOPPEMENT D'AFFAIRES OUTILS DE SIMULATION NUMÉRIQUE

Etude comparative
de l'utilisation des outils de simulation numérique
dans les secteurs automobile et aéronautique

Identification des opportunités

Organisation d'une Conférence "Virtual Prototyping"
au Salon du Bourget

Proposition d'un plan de déploiement marketing

3 Divisions :

Automobile
Nucléaire
Aéronautique

ORGANISATION SERVICE TECHNIQUE

5S informatique : données techniques

Nouvelle gestion des dossiers de formation

Planification et suivi interventions de maintenance

Mise en place de contrats de maintenance

Nouvelle gestion des commandes de pièces détachées

MJB



ELECTRONIQUE
AERONAUTIQUE

300+

Machines

2011

12

mois de mission

3

Usines de
Traitement de surface

CDC, CONSULTATION ET SÉLECTION ERP

Diagnostic de l'organisation : analyse des processus
et de l'environnement informatique

Gestion d'une équipe de 20 personnes réparties dans 3 usines

Création d'outils partagés en ligne

Assistance dans la sélection, la consultation et le choix de l'ERP
Tableau de bord des gains potentiels / l'investissement global

GALVANOPLAST

DÉVELOPPEMENT D'AFFAIRES INTER FILIÈRES AU MAROC

Atelier de présentation du programme avec une trentaine de PME du secteur automobile

Elaboration d'un planning de rendez-vous sur mesure : Renault Tanger, Indraero, Daher, Gimas, Ministère de l'Industrie, Ministère de l'Innovation, Alstom, ONCF

Voyage d'une semaine à Tanger, Casablanca et Rabat

Plusieurs Appels d'offres identifiés

CCI Versailles

AUTOMOBILE

6

mois de mission

10

PME en voyage
d'affaires

2012

18

mois de mission

14

Personnes
impliquées

MISE EN OEUVRE D'UNE DÉMARCHE LEAN

Organiser l'entreprise pour faciliter la succession

Chantier d'organisation service commercial

Chantier de sauvegarde des programmes machines

Chantier gestion des stocks

Montée en compétences des personnels

LEAN WITH SUPPLIERS

Langue de travail : anglaise

1 fournisseur, 2 usines de décolletage

KPIs : OTD 98% et PPM <1000

7 chantiers en Pologne

7 chantiers en Italie

2 chantiers Groupe

SCHNEIDER ELECTRIC

ELECTRONIQUE

3

ans de mission

5%

Gains de
productivité

2013

OTD

6 PME

classe A (>95%)

3 PME

classe B (85% - 95%)

PPM

6 PME

classe A (0 à 1000)

2 PME

classe B (1000 à 5000)

14

PME

4

Grappes

3

ans

AMELIORER LES PERFORMANCES INDUSTRIELLES DE LA FILIERE

Maturité :

8 PME entre 55 et 67

2 PME=52

4 PME entre 41 et 49

Gain moyen de 17 points de maturité pour les 14 fournisseurs / 16 en moyenne France pour 400 PME

Moyenne de 85% des plans d'actions réalisés

Sélectionné pour les 2 programmes suivants :
Performances Industrielles 2 (2017-2019) et
Industrie du Futur (2020-2022)

SPACE

PASSAGE NORME EN9100-2009 VERS EN9100-2016

Analyse écarts entre SMQ actuel et nouvelles exigences

Préparation audit renouvellement certification

Résultats audit précédent : 9 NC majeures 10 mineures

Résultats audit après accompagnement :

TSM



2

NC majeures

5

NC mineures

INDUSTRIE

2017

6

mois de mission

CDC ANALYSE SCHÉMA INDUSTRIEL

Besoin initial : déployer une GPAO

Recommandation de construire au préalable
un schéma industriel

Validation du Codir régional

Rédaction CDC pour consultation cabinets de conseil

Diagnostic, rapport de synthèse et
3 orientations proposées

5

Sites Ile de France

GL EVENTS

DIAGNOSTIC INTEGRATION GROUPE AEDS

Diagnostic flash et SWOT des 5 usines en France

Cartographie des clients

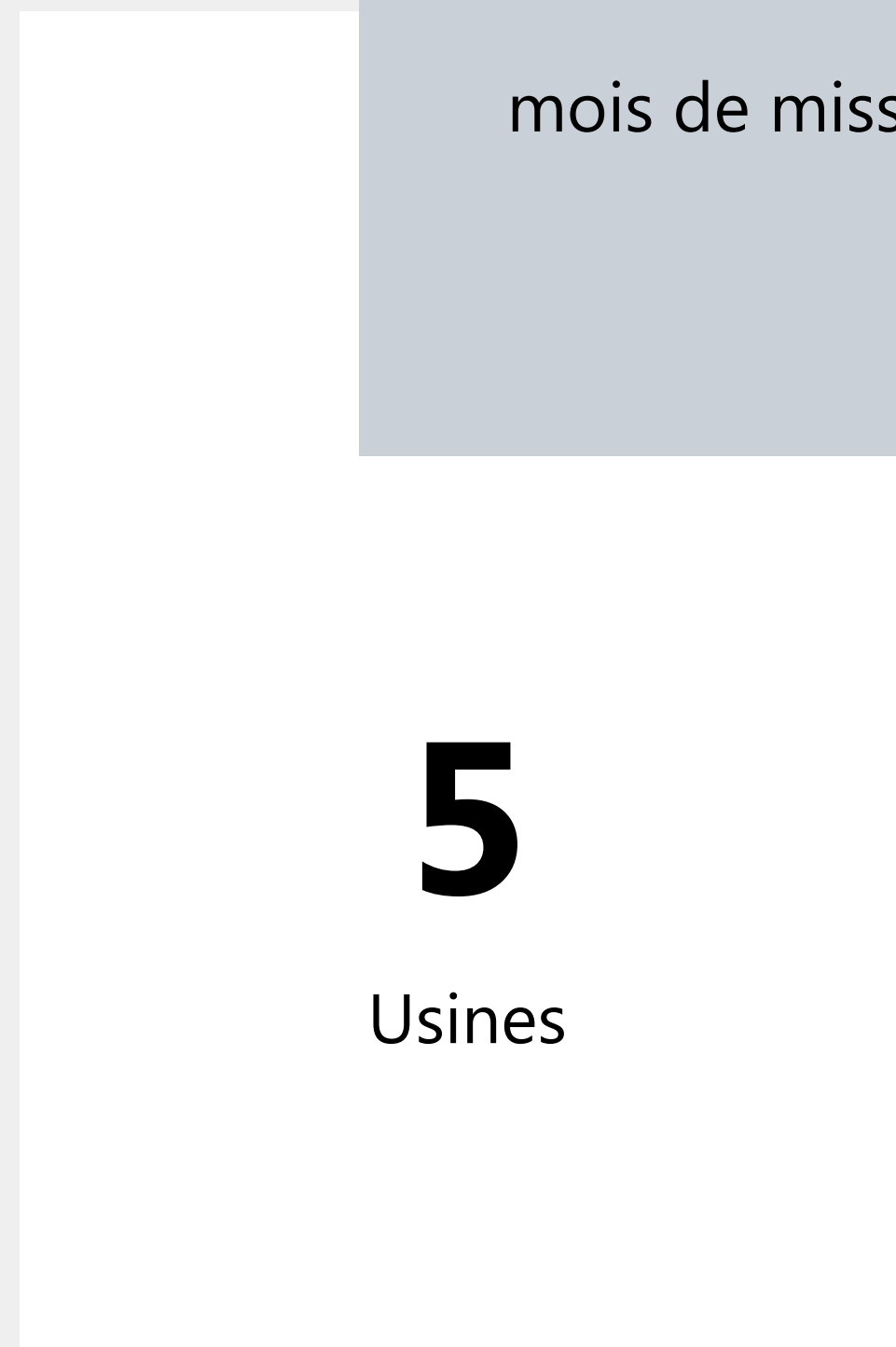
Analyse charge/capacité par site

Analyse des flux internes, externes et intra groupe

Classification des risques par site : organisation,
compétences clé et qualité

Identification Non Valeur Ajoutée par site

RAFAUT



AERONAUTIQUE

2019

1

mois de mission

1

Outil sélectionné
par le Codir Groupe

CDC OUTIL DE PLANIFICATION PRODUCTION

Définition des besoins croisés de 2 usines

Analyse des processus

Analyse de l'environnement informatique

Consultation de plusieurs éditeurs et intégrateurs

GROUPE ESARIS

COMMENTAIRES CLIENTS

« 100% lors de l'audit de certification TS16949 et ISO9001/2000 pour les processus
" Commercial " et " Homologation ". » - **NOVETUD**

« Les prestations de Catherine Marzin se sont révélées conformes aux attentes et l'organisation mise
en place nous a apporté plus de rigueur dans la gestion des commandes. » - **TOLEMECANE**

« Bonne adaptabilité pour comprendre les spécificités et problématiques propres à notre métier.
A bien réussi à faire accepter son intervention au sein de l'entreprise et bonne intégration à notre
équipe. Disponibilité et fiabilité ont également caractérisé les missions faites par Mme Marzin.» -

MJB

« Catherine Marzin s'est montrée motivée et
motivante » - **Programme Gifas 1 – Grappe
Sagem PME 1**

« Catherine Marzin nous a apporté de la rigueur et de l'assurance
lors des audits clients » - **Programme Gifas 1 - Grappe Sagem
PME 2**

« Actions très structurantes pour l'entreprise, menées avec discernement
sans s'imposer » - **Programme Gifas 1 - Grappe Sagem PME 3**

« Très efficace, travail sérieux » - **Programme Gifas 1 - Grappe Sagem PME 4**

« Le projet a permis de se remettre en question et d'agir » - **Programme Gifas 1 - Grappe Sagem PME 5**

COMMENTAIRES CLIENTS

« Diagnostic externe et actions d'amélioration concrètes » - **Programme Gifas 2 - Grappe Airbus Hélicoptères PME 3**

« Bons résultats sur les flux, a permis de prendre du recul »
- **Programme Gifas 1 – Grappe Zodiac IDF PME 2**

« Consultant dynamique, perspicace et pragmatique. Cet accompagnement nous a permis de mettre les bonnes ressources aux bons endroits. » - **Programme Gifas 2 - Grappe Airbus Hélicoptères PME 1**

« Les progrès attendus ont été obtenus » - **Programme Gifas 1 - Grappe Zodiac IDF PME 1**

« Très bonne analyse de notre situation, de notre potentiel et des priorités sur lesquelles travailler pour gagner en maturité. Pilotage très efficace. » - **Programme Gifas 2 - Grappe Airbus Hélicoptères PME 4**

« Démarche projet structurée et suivie, a permis de faire adhérer les équipes » - **Programme Gifas 1 - Grappe Zodiac IDF PME 3**

« De nouveaux indicateurs, un mode de fonctionnement plus industriel. » - **Programme Gifas 2 - Grappe Thales Alenia Space Occitanie PME 1**

« Forte implication du personnel. Bonne appropriation de la démarche avec des effets visibles ». » - **Programme Gifas 2 - Grappe Thales Alenia Space Occitanie PME 2**

« Les standards de la profession sont maintenant partagés plus largement dans la société et nous avons progressé . » - **Programme Gifas 2 - Grappe Airbus Hélicoptères PME 2**



En route pour les 15 prochaines années

BONNE ANNÉE 2020 !