

# Les interviews : l'étape 3 de l'Accélérateur EIC Horizon Europe

START-UP/PME *deeptech* : jusqu'à 12,5M€ de financement

## AU PROGRAMME

- Horizon Europe et EIC Accélérateur
- Les étapes de candidature
- **Focus sur l'étape 3 (interviews)**
- Les nouveautés 2025
- Profils des lauréats
- Pour vous aider
- **Questions / réponses en direct**





MINISTÈRE  
DE L'ENSEIGNEMENT  
SUPÉRIEUR,  
DE LA RECHERCHE  
ET DE L'ESPACE

*Liberté  
Égalité  
Fraternité*



# Le programme européen pour la recherche et l'innovation





# Horizon Europe (2021-2027)\*



## Pilier I Science d'excellence

Conseil européen de la  
recherche

Actions  
Marie Skłodowska-Curie

Infrastructures de recherche



## Pilier II Problématiques mondiales et compétitivité industrielle européenne

- Pôles
- Santé
  - Culture, créativité et société inclusive
  - Sécurité civile pour la société
  - Numérique, industrie et espace
  - Climat, énergie et mobilité
  - Alimentation, bioéconomie, ressources naturelles, agriculture et environnement

Centre commun de recherche



## Pilier III Europe innovante

Conseil européen de  
l'innovation

Écosystèmes  
européens d'innovation

Institut européen  
d'innovation  
et de technologie

## Élargir la participation et renforcer l'espace européen de la recherche

Élargir la participation et propager l'excellence

Réformer et consolider le système européen de R&I



**Programme-cadre de l'UE pour la recherche et l'innovation**  
95,5 milliards d'euros pour 2021-2027



**Pilier 1 – Science d'excellence**  
Recherche fondamentale



**Pilier 2 – Problématiques mondiales et compétitivité industrielle**  
Projets collaboratifs sur des problématiques identifiées par l'Europe



**Pilier 3 – Europe innovante (10 Md€)**  
Continuum de soutien des innovations de rupture : haut risque-haut gain, deep-tech



**Pilier transversal**  
Renforcer le potentiel global européen pour la recherche et l'innovation



# Conseil Européen de l'Innovation

# Les différents instruments de l'EIC

	EIC Pathfinder	EIC Transition	EIC Advanced Innovation Challenges
<b>TRL</b>	1 - 3/4	3/4 - 5/6	4 - 6/7
<b>Appels</b>	Open Challenges	Open	Étape 1: Démonstration de la faisabilité technique Étape 2: Réalisation des tests utilisateurs
<b>Format</b>	Mono-déposant / Petit consortium Consortium		Mono-déposant (étapes 1 & 2) Consortium de 2 à 3 entités (étape 2)
<b>Organisations</b>	Organismes de recherche Universités PME/Start-up Grandes entreprises (sauf mono-déposant)		Organismes de recherche Universités PME/Start-up Grandes entreprises (sauf mono-déposant)
<b>Financement</b>	Subventions (100%)	Subventions (100%)	Subventions (100%)
<b>Montant</b>	4 M€	2,5 M€	Étape 1: 0,3 M€ Étape 2: 2,5 M€
<b>Budget</b>	262 M€	100 M€	6 M€ en 2026 (ét. 1) - 25 M€ en 2027 (ét. 2)
<b>Spécificité</b>		Maturation résultats issus de projets Européens*	Étape 2: sélection des projets de l'étape 1

# Les différents instruments de l'EIC

	EIC Accélérateur	EIC STEP Scale Up**
<b>Budget</b>	634 M€	300 M€
<b>Appel</b>	Open Challenges	<b>STEP</b>
<b>TRL</b>	6* - 8/9	Aucune contrainte
<b>Format</b>	Mono-déposant	Mono-déposant
<b>Organisations</b>	PME/Start-up Entreprise de ≤499 employés	PME/Start-up Entreprise de ≤499 employés
<b>Financement</b>	Subventions (70%) Investissement	Investissement
<b>Montant</b>	2,5 M€ (Sub.) 10 M€ (Invest.)	10 à 30 M€
<b>Spécificité</b>	/	<b>Scale Up</b>

\* : TRL 4 accepté pour le challenge « Alternative Concepts and Key Enabling Technologies for Fusion Power Plants »

\*\* : Pas d'obligation d'être déjà lauréat de l'EIC Accélérateur



# Programme de travail 2026 amendé\*

## Version amendée 1 – 26 Mars 2026

Correction de coquilles et clarification de points

**Scaleup Europe Fund (SEF): Fonds de 5 Md€ dont 1 venant de l'EIC (600 M€ en 2026 et 400 M€ en 2027) et 4 d'acteurs privés pour soutenir les Scale-up deeptech à hauteur de +/- 100 M€ (incluant les follow-on)**

## Version amendée 2 – Dans quelques jours/semaines

Technologies duales éligibles à l'EIC Accélérateur & l'EIC STEP Scale Up  
Appel dédié à la défense pour l'EIC STEP Scale Up

24 juin - Webinaire de l'EIC ([lien](#))

8 juillet - Webinaire du PCN ([lien](#))

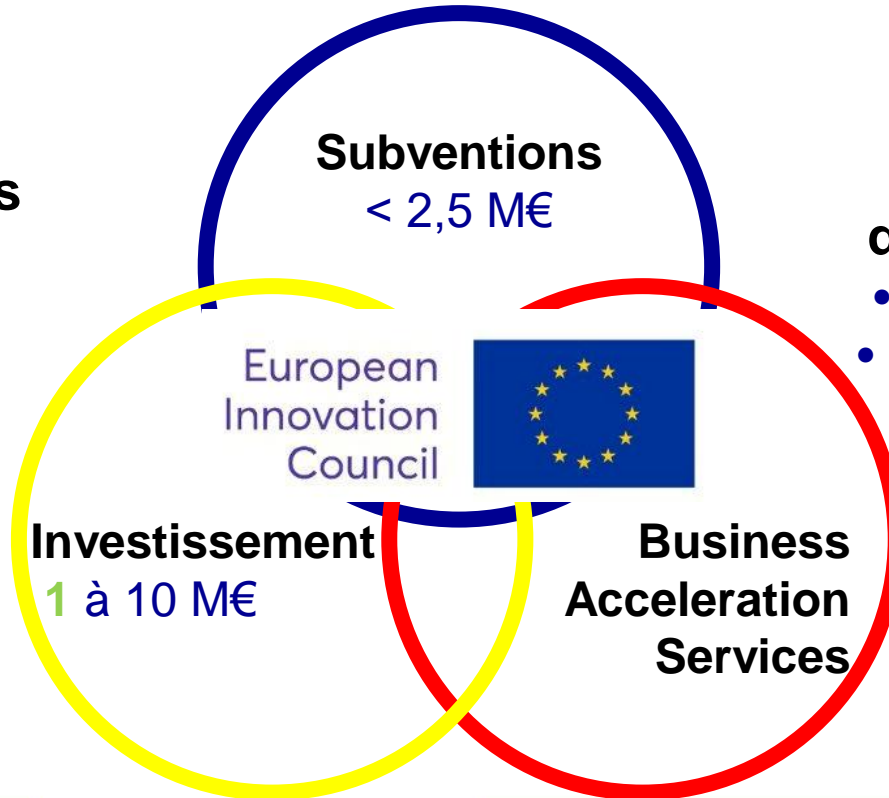


# EIC Accélérateur



## Des financements

- Subventions sans conditions de fonds propres (et/ou)
- Investissements pour effet levier



## Des services d'accompagnement

- Salons internationaux
- Réseau d'investisseurs
- Contact avec des grands comptes
  - Coaching
  - Etc.



# Appels Open/Challenges

<b>Appels*</b>	<b>Budget</b>
<b>Open</b>	<b>414 M€</b>
<b>Advanced Materials for Renewable Energy and Energy Storage Systems</b>	<b>220 M€</b>
<b>Alternative Concepts and Key Enabling Technologies for Fusion Power Plants</b>	
<b>Biotech for Regenerating Agricultural Soils</b>	
<b>Boosting the European Critical Raw Materials value chain</b>	
<b>Deep Tech for Climate Adaptation</b>	

## Statut PME/startup & small mid-caps

Guide de l'utilisateur pour la définition des PME ([lien](#))

**Small mid-cap\*\* = Toute société, sans lien avec les critères de PME, de moins de 499 employés**

## Projet à TRL 6\*\*

Atteinte de tous les objectifs du TRL 5 (validation dans un environnement représentatif)

Ensemble des briques centrales en TRL 6

Exception sur le challenge « Fusion », éligibilité dès TRL 4

## Nombre limite de candidatures

**Après 3 rejets quelque soit l'étape depuis 2024, impossible de recandidater**

\* : Article sur l'éligibilité et la pertinence ([lien](#))

\*\*\* : Article sur l'échelle TRL ([lien](#))

\*\* : Equity only ou, si cas exceptionnel de croissance rapide (non clairement définie par l'EIC), Blended finance



## **Sociétés en Bourse**

Uniquement possible pour les sociétés en lien avec STEP (voir slide dédiée)  
Dans les faits, quasi-impossible d'être lauréat

## **Sécurité économique**

Exclusion de certaines sociétés du fait de lien avec des organisations étrangères  
Candidats dans le Challenge « Boosting the European Critical Raw Materials value chain »

## **Holding**

Impossible pour l'EIC Fund d'investir dans des holdings hors pays éligibles au volet investissement de l'EIC Accélérateur



## Entreprise/projet deeptech

Liens forts et/ou issu de la recherche académique/privée  
Financement de l'innovation (JEI, CIR, CII, Bourse French Tech Emergence, Aide au Développement DeepTech, i-Lab, i-Nov, ERC, EIC, etc.)



## Projet risqué, central et au bon moment

Incertitudes « physiques/chimiques/biologiques/etc. » importantes  
Ayant le potentiel pour en faire une scale-up (plusieurs dizaines de M€ de CA)  
Temporalité cruciale  
Accélération du déploiement



## Besoins financiers

Mobilisation importante mais toujours insuffisante des aides publiques  
Financement privé déjà sollicité et/ou obtenu  
Trop risqué et/ou trop important pour des investisseurs seuls pour la suite



# Profil type du lauréat français<sup>\*/\*\*</sup>

## Ancienneté

Age moyen: 5,6 ans / Age médian: 4 ans

## Employés

10-15 / Santé à partir de 5

## Liens avec la recherche

Plus de 57% ont des liens avec l'ESR

## Financements publics déjà mobilisés

56% déjà lauréats i-Lab et/ou i-Nov

## Financements privés déjà mobilisés

Plus de 75% ont déjà fait une levée de fonds

\* : Profilage en cours de consolidation

\*\* : Article sur les lauréats français ([lien](#))

# Processus général 2026

	Etape 1 Short Proposal	Etape 2 Full Proposal	Etape 3 Interview
Date	Continuellement ouvert Relève (1 <sup>er</sup> mardi du mois à 17h)	8 Juillet 2026 2 Septembre et 4 Novembre 2026	19-24 Octobre 2026 15-19 Février 2027
Format	Funding & Tenders ( <a href="#">lien</a> ) Dossier de 12 pages (max.)	Funding & Tenders Dossier de 20 pages (max.)	A Bruxelles 10 min de pitch + 35 min de Q&A
Documents annexes	Pitch deck de 10 slides Vidéo de 3 min Consent	Pitch deck Vidéo de 3 min Lump Sum detailed budget Financial plan & equity needed Implementation plan de 10 pages <b>Freedom To Operate</b> <b>Letters of Intent</b>	<b>Pitch deck (de l'étape précédente)</b>
Temps de travail	Quelques jours à quelques semaines	Quelques semaines à quelques mois	2-3 semaines
Evaluation	4 évaluateurs 3 Go sur 4 a minima Sous 4 à 6 semaines après la relève	1 expert technique puis 3 évaluateurs Notations sur consensus avec classement des dossiers Sous 8-9 semaines	5 jurés ( <a href="#">lien</a> ) Consensus Sous 3 semaines
Remarques	<b>Si Go, 24h d'accompagnement proposé par l'EIC</b>	<b>Effet structurant</b>	<b>A anticiper</b>



# Candidater à l'EIC Accélérateur

## Voie normale : Etape 1 Short Proposal

Toute société éligible (voir slide dédiée)  
n'ayant pas déjà connu 3 candidatures  
rejetées à l'EIC Accélérateur depuis  
2024

**Evaluation par 4 évaluateurs sélectionnés par l'EIC**

## Passerelle Plug-in\*

- French Tech Seed
- ADD
- i-Lab
- i-Nov

**Sélection par Bpifrance**

## Passerelle Fast Track\*

- EIC
- EIT-KIC
- Eureka-Eurostars
- Women TechEU
- EIC Pré-Accél.

**Sélection par  
financeurs UE**

## Etape 2 Full Proposal

\* : Article sur les passerelles ([lien](#))

\*\* : Une fois à l'étape 2, tous les candidats sont traités de la même manière quel que soit la voie d'accès empruntée



After consulting my EISMEA colleagues I have some answers to your questions:

1. Are companies that received a “GO” for a short proposal in 2023 and submitted full proposals in 2024/2025 **not eligible** to submit a full proposal in 2026, even if they are still within the submission limits?

All companies that have submitted a Full proposal as of 2023 and are still within the submission limits, they are eligible to submit in 2026.

2. In this context, are plug-in selected companies in 2023 considered as having submitted a short proposal in 2023?

The rules apply equally for successful “Short Proposal” companies and Fast-Track/Plugin companies

Therefore, if the plugin companies you are referring to fulfill any of the below conditions they are eligible to submit a full proposal 2026:

- received a token in 2023
- submitted a Full proposal (in 2023 or 2024 or later) and
- have not yet reached the three NO GO limit

## Autres questions pour votre éligibilité en situation de recandidature

### Nous contacter

# Calendrier/Rétro-planning

## Relèves de l'étape 1 (17h)\*

## Relèves de l'étape 2 (17h)

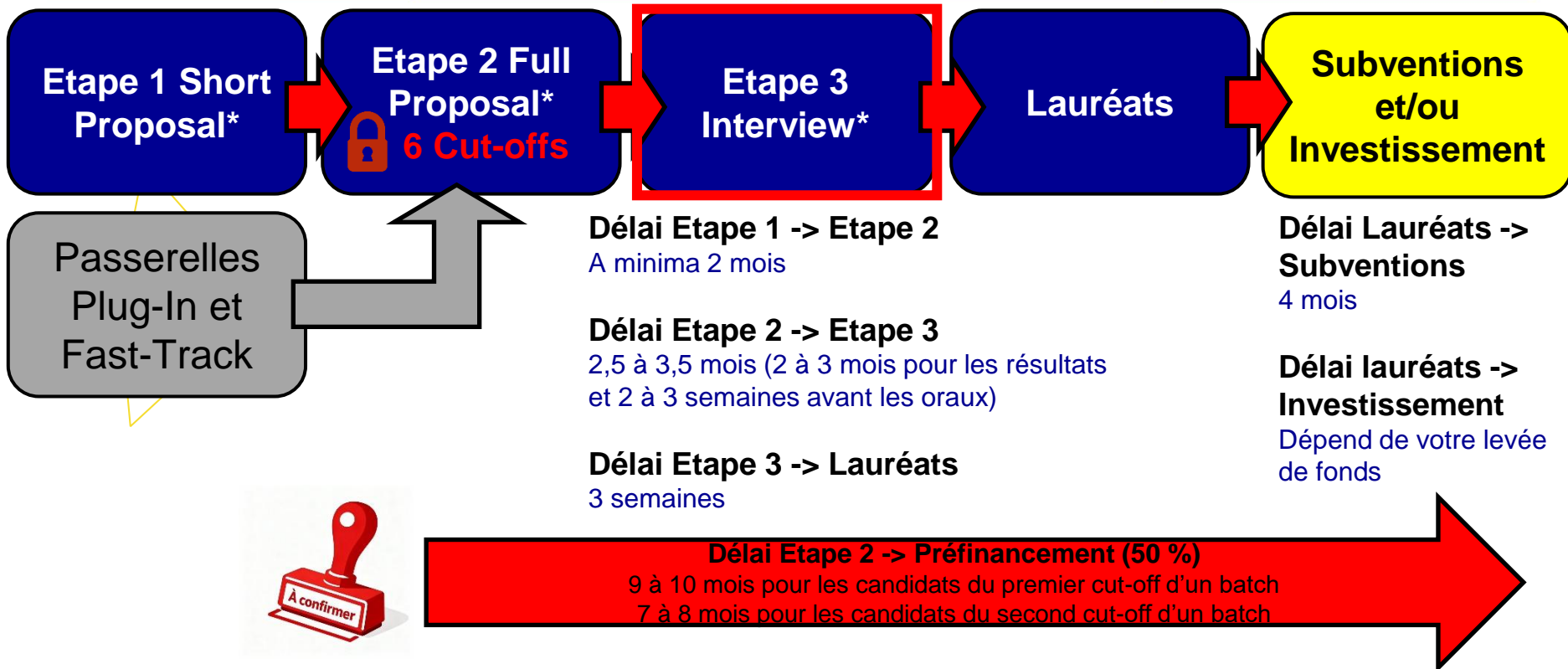
## Entretien expert technique

## Oraux



\* : Sont uniquement ici listées les dernières dates de relève pour déposer et avoir les résultats permettant de candidater à l'étape 2 associée.

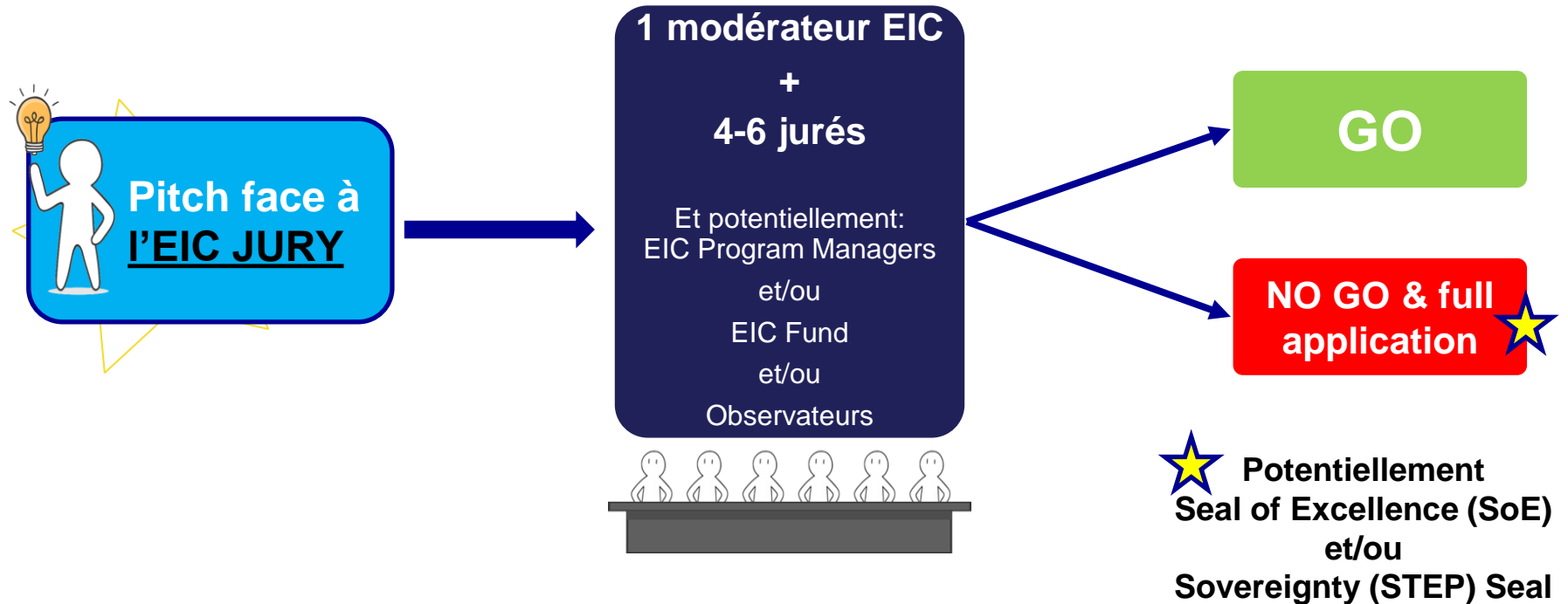
Il y a bien des relèves les mardis 2 Juin, 4 Août, 6 Octobre et 3 Novembre (dernière date à confirmer)

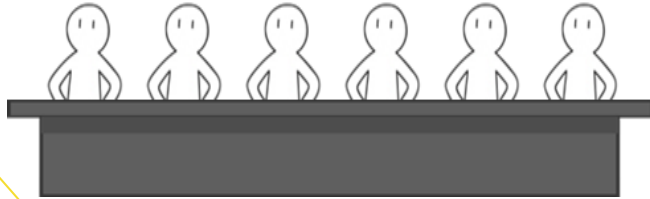


\* : Après 3 échecs (quelque soit l'étape), impossible de recandidater sous Horizon Europe (fin 2027)



# Etape 3 *Interview* – A quoi s'attendre?





## Modérateur

1 employé de l'EIC

## EIC Jury members

4-6 personnes sélectionnées sur mots-clés  
Pas d'accès à vos précédentes candidatures  
Profils business/finance en majorité  
Quelques profils scientifiques  
Liste du pool d'évaluateurs ([lien](#))  
**Interdiction de les contacter**

## Optionnel

### **EIC Fund**

1 personne au profil financier  
Peut poser des questions mais ne participe pas à la décision

### **EIC Programme Manager**

Profil scientifique  
Peut poser des questions mais ne participe pas à la décision  
Liste des experts ([lien](#))

### **Observateur(s)**

1 (ou plusieurs) personne(s)  
Possiblement membre de l'EIC Board ([lien](#))

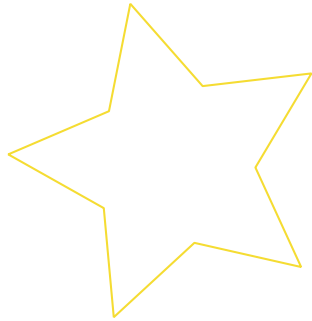


# Déroulement de l'oral

## Brief interne du jury

Rappel des grands lignes du projet

Discussions (points à aborder, questions)



## Brief des candidats

Contrôle d'identité et présentation du déroulement

**Pitch de 10 min**

**Q&A de 35 min**

Premier tour de table (5 min par juré, +/- 5 questions)

Deuxième tour puis discussions ouvertes

## Délibérations du jury

Votes simultanés puis discussions

Rédaction de la notification de sélection ou de l'ESR



## Personnes éligibles

Employés/Membres du conseil/Investisseurs

Ayant transmis ses informations à l'EIC avant la date fixée

## Jour J

Covent Garden, Place Rogier/Rogierplein 16, 1210 Brussels, Belgium

Créneau de 1h30 prévu par l'EIC pour anticiper de possibles aléas

**Venir 1h avant**

## Procédure sur place

Contrôle d'identité

Salle d'attente avec liste des évaluateurs

**Regarder les profils**

**Si juré avec possible conflit d'intérêt, le signaler au personnel de l'EIC**

Interview



## Présentation

### Utilisation de la présentation du dossier de l'étape 2 imposée

Format PDF fournie par l'EIC

Prévoir une clé USB avec la présentation

Téléphone interdit -> Prévoir un autre moyen de suivre le temps

Possible de ramener des « preuves physiques » mais le jury ne pourra pas nécessairement les manipuler

Pas d'importance si pitch à 1, 2 ou 3

**Vendre la société et non juste le projet**

Signal du modérateur 2 min avant la fin

**Eviter le « Merci de votre attention » en conclusion et privilégier un message entraînant**



## Q&A

### **Tout le monde y prend part**

### **Réponses courtes sinon parole coupée**

Eviter de compléter les réponses d'un autre membre de l'équipe

Anticiper les incompréhensions de questions

Slides annexes (après la slide de conclusion) pas toujours utilisables

Savoir reconnaître quand on n'a pas la réponse (et si possible, pouvoir indiquer que tel WP/tâche doit permettre d'avoir de l'avoir)

**Ne pas tenir le même discours que face à des investisseurs (projet dérisqué)**

**Ne surtout pas dire que sans le soutien de l'EIC, le projet est « mort »**



## « Feu roulant » de questions

Questions courtes mais enchaînées

**Tri dans les « GO » potentiels**

Certains « NO GO » déjà décidés

**Jurés sensibles à l'actualité**

**Image et cohérence de l'équipe**

**Questions techniques possibles**



## Critère 1 « Excellence »

**Remise en question de l'aspect disruptif**

**IP faible**

Doutes sur le TRL

## Critère 2 « Scale-up potential »

**Paysage concurrentiel incomplet**

**Stratégie de commercialisation non convaincante**

## Critère 3 « Level of risk, implementation, and need for Union support »

**Manque de soutiens d'investisseurs privés**

Interrogation sur l'implication des personnes centrales

Incitation des employés (ESOP)

Manque de compétences-clés

Changement dans la direction et clarification des nouveaux rôles



# Etape 3 *Interview* – S’y préparer



## L'équipe à l'interview

Décider des représentants de la société pour attaquer la préparation

**Bon niveau d'anglais nécessaire**

**Présence cruciale du ou de la CEO**

**1 seul représentant peut interpeller sur la dynamique d'équipe**



## **Dossier de candidature**

Le passer en revue

Noter les éléments perfectibles/coquilles si No Go et redépôt nécessaire

## **Oraux blancs**

Mobiliser son écosystème pour se faire challenger

Réaliser plusieurs répétitions

S'entraîner avec la tenue envisagée pour le jour J



# Résultats sur l'étape 3

## EIC Proposal Monitor (interview)

Last update date 14/06/2026

European  
Innovation  
Council



Interview Cut Off Date

Tout

Interview Evaluation Outcome

Tout

Country

Tout

Country Type

Tout

CEO Gender

Tout

Bypass Type

Tout

Proposal Topic

Tout

Industry Type

Tout

Recommended Funding Type

Tout

Seal Of Excellence

Tout

# Interviews

2812

# Companies

2174

# Go

804

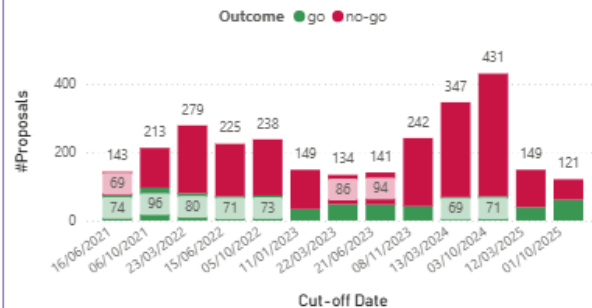
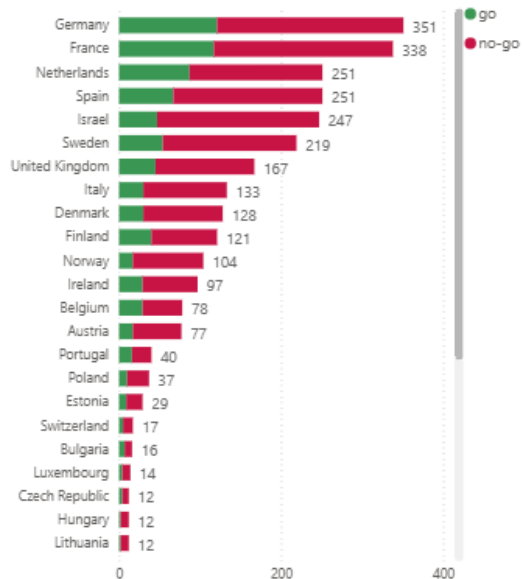
Success Rate

29%

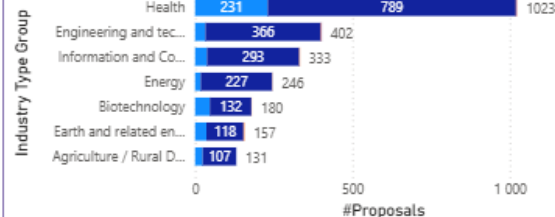
Success Rate (step 2-3)

29%

### #Proposals by Country & Outcome



Gender ● Female ● Male ● NA ● Non Binary



## EIC Proposal Monitor (interview)

*\*last update date 14/05/2025*

European  
Innovation  
Council



Interview Cut Off Date

Tout

Interview Evaluation Outcome

Tout

Country

France

Country Type

Tout

CEO Gender

Tout

Bypass Type

Tout

Proposal Topic

Tout

Industry Type

Tout

Recommended Funding Type

Tout

Seal Of Excellence

Tout

# Interviews

338

# Companies

275

# Go

117

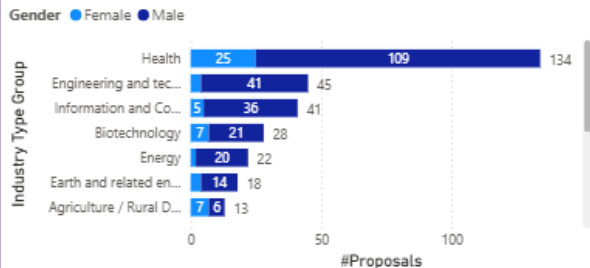
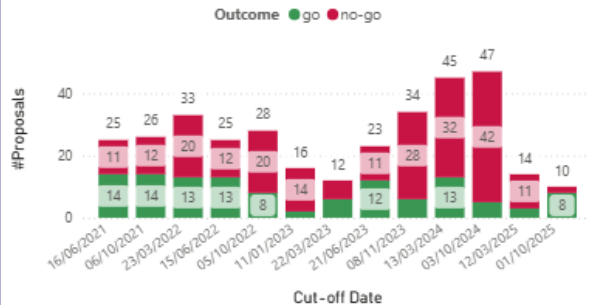
Success Rate

35%

Success Rate (step 2-3)

36%

### #Proposals by Country & Outcome





## Oraux

87 sociétés dont 14 FR

## Lauréats

38 dont 6 FR

## Les lauréats de la vague 1 de 2026





# PCN EIC Accélérateur & EIC STEP Scale Up



Gorka Gorazureta  
MESRE

Carole Miranda  
MESRE/ANRT

Jérôme Billé  
MESRE/ASRC/  
France Innovation

Christian Dubarry  
MESRE/Bpifrance

Gilles Le Cocguen  
MESRE/Bpifrance

Emilio Carrera Felix  
MESRE/Bpifrance



[pcn-eic-accelérateur@recherche.gouv.fr](mailto:pcn-eic-accelérateur@recherche.gouv.fr)



[PCN Conseil européen de l'innovation \(EIC\)](#)

Liste relais





## Diagnostic

Vérifier l'éligibilité de la société et la pertinence du projet

**N'hésitez pas à nous solliciter pour un point avec vos sociétés**

## Accompagnement

Répondre aux questions et aux problèmes lors du montage

## Préparation

Ateliers de relecture (selon les EEN\* régionaux)

Oraux blancs (avec les EEN\*)

## Suivi

Monitorer la situation des lauréats



# Aides financières au montage



## National



Diag Europe (projets mono-déposants) ([lien](#))

## Régional

Compilation sur notre site internet ([lien](#))



## Témoignages:

- **Lisa Grasser - Mecaware**
- **Jean-Philippe Fournier - Spectronite**



**Des questions?**



---

# A bientôt pour votre candidature



# Annexes



# Financement de la DeepTech

bpi**france**

horizon  
europe  
Le programme européen  
pour la recherche  
et l'innovation

European  
Innovation  
Council



Scaleup Europe Fund

EIC STEP Scale Up

EIC Accélérateur

Banques



VC



Horizon Europe  
– Pilier 2

EIC Transition



Σeureka



Accélération

i-Nov

Aide au  
Développement  
DeepTech

i-Lab

Business Angels

EIC Pathfinder

Bourse French  
Tech Lab

Bourse French  
Tech Emergence

Amorçage

Idéation

Maturation

i-PhD  
concours d'innovation

# Passerelles Plug-in & Fast Track\*

## Plug-in (sur sélection par Bpifrance)\*\*

French Tech Seed, Aide au Développement DeepTech, i-Lab ou i-Nov (projet terminé depuis moins de 2 ans)  
20 places sur chacun de ces appels & 79 en cumulé (i-Lab: 62 lauréats en 2025)

**Ce n'est pas automatique et il n'y a pas de places pour tout le monde**

## Fast Track (sur sélection)

EIT, EIC Pathfinder, EIC Transition, EIC Accélérateur Pilote, EIC Pré-Accélérateur, Women Tech.EU, Eureka-Eurostars

## Non sélection sur Plug-in & Fast Track

**Cela n'interdit pas de candidater à l'EIC Accélérateur**



## Avantages

Aucun montage de l'étape 1 et accès « immédiat » à l'étape 2  
Pas de risque de perte de 1 des 3 candidatures permises



## Inconvénients

Aucun montage de l'étape 1  
Aucun retour d'évaluateurs sur l'étape 1



\* : Candidater à l'EIC Accélérateur - Les passerelles "Plug-in" et "Fast Track" ([lien](#))

\*\* : [eicplugin\[at\]bpifrance.fr](mailto:eicplugin[at]bpifrance.fr)

## Strategic Technologies for Europe Platform

- « Digital technologies and deep-tech innovation »
- « Clean and resource-efficient technologies »
- « Biotechnologies »

### Objectifs

- Soutien au développement ou à la fabrication de technologies critiques
- Sauvegarde et renforcement de leurs chaînes de valeur
- Remédier aux pénuries de main-d'œuvre et de compétences associées

### Conditions

- Apportez un élément innovant et disruptif avec potentiel économique important pour le marché unique
- Contribuer à réduire ou prévenir les dépendances stratégiques

\* : Guidance note ([lien](#)) & Site internet STEP ([lien](#))

\*\* : Liste non exhaustive de technologies considérées comme STEP ([lien](#))



## Eligibilité

Justifier d'une expertise dans une thématique d'Horizon Europe

## Comment

Inscription sur le Funding & Tenders valable 7 ans ([lien](#))

Mobilisation par les financeurs sur la base de vos mots-clés

## Pourquoi

Voir de l'intérieur les processus d'évaluation

Entrer en contact direct avec les directions thématiques des financeurs

Réseautage avec les autres experts

Rester à la pointe de l'état de l'art

Rémunération de 450€/j de mission